

NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

Giwednong Aakomenjigewin Teg
b ΔC2-4σ-4\ P-7N.σ\ 4D^9ΔbΓ\
Institu dPolitik di Nor
Aen vawnd nor Lee Iway La koonpayeen

NATION REBUILDING SERIES: INNOVATIVE INFRASTRUCTURE BEST PRACTICES AND APPLICABILITY ELSEWHERE

MERCEDES LABELLE, NOV. 18, NORTH BAY, ON



About the Series

- **Research question:** For a Nation looking to rebuild, what needs to happen to create a foundation of sustainable economic prosperity?
- **Series partners:** Animbiigoo Zaagi'igan Anishinaabek (AZA), Bingwi Neyaashi Anishinaabek (BNA), Lac des Mille Lacs First Nation (LDMLFN), Northern Policy Analytics, and Northern Policy Institute
- **Key findings:**
 - Of all the economic tools a First Nation can use to provide revenue for their community, an urban reserve is certainly one of the stronger options.
 - For rebuilding nations, while federal dollars could be utilized, **modern treaties, specific claims settlements, and financial agreements** arising from legal challenges have been more effective in achieving sustainable change.
 - Community participation, flexible designs, and full community ownership, among others, are critical for successful infrastructure development.

What is “Basic Build” Infrastructure?

- **Basic build** projects apply blanket approaches to infrastructure funding, design, and construction without accounting for a community’s unique needs and circumstances.
- **Contributing factors** to pursuing basic build projects include:
 - Subsidy program requirements
 - Competition for funding
 - Single-year funding

Basic Build Infrastructure: Examples

- Housing in Kashechewan First Nation, ON
- Diesel energy systems in remote communities
- Nakogee Primary School in Attawapiskat First Nation



Mould in a home in Kashechewan FN after severe flooding in 2014.
(CBC News, 2015)



Diesel being transported to Pikangikum FN in winter 2016.
(TVO.org, 2016)

Best Practices: Examples

- Manitoulin Hotel and Conference Centre, Little Current, ON



Manitoulin trout and local seasonal vegetables at North 46 restaurant (MHCC)
(October 2022)



Manitoulin HCC lobby, which incorporates local materials and Indigenous design elements
(October 2022)

Best Practices: Examples

- Kiashke Zaaging Anishinaabek (Gull Bay First Nation), ON – Solar Project



Gull Bay FN's solar storage micro-grid site.
(Natural Resources Canada, 2019)

Child in Gull Bay FN learning about renewable energy.
(The Weather Network, 2022)



Best Practices

- Community-specific, **and community-led**, design established through extensive community **engagement**;
- Designs that take advantage of **local opportunities**;
- Where possible, **construction** of the infrastructure by local **community members**;
- **Environmentally friendly** design and construction practices;
- Community **education initiatives** to establish an understanding and sense of **ownership** over the new technologies and their proper uses and benefits.

What to Avoid

- Implementing a **design external to the community** on the **assumption** that **culture** and **needs** between communities are **synonymous**;
- Projects that **rely too heavily** on **outside actors** for installation, maintenance, and upgrades;
- **Timelines** that **do not account** for the **innovative nature** of technologies, and/or a community's northern/remote **location**;
- **Surface-level** (“band-aid”) **solutions** to aging infrastructure that needs to be replaced entirely; and,
- **Excluding** a community's **cultural** and **traditional practices** in design and construction of infrastructure.

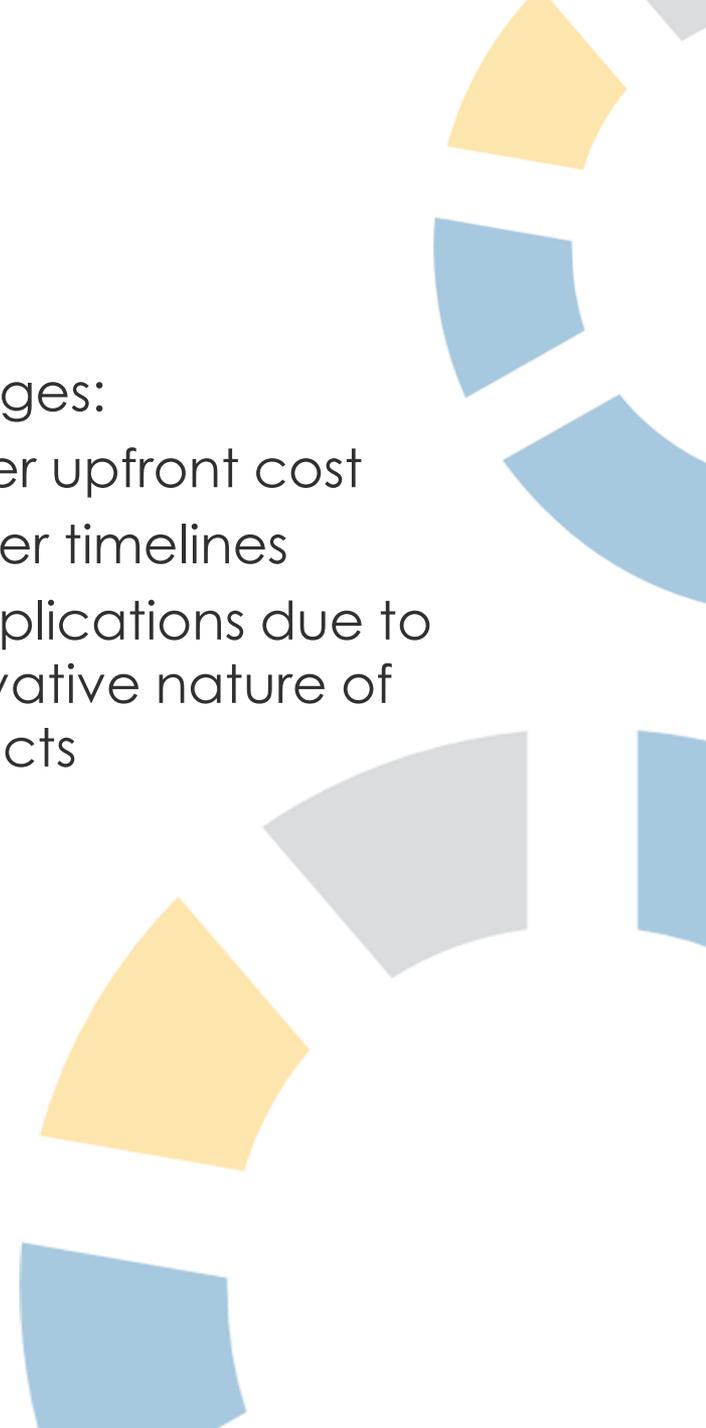
Outcomes

Advantages:

- Increased capacity in communities
- Environmentally friendly/conscious
- Culturally appropriate
- Direct and indirect financial benefits
- Improved functionality
- Addressing community need

Challenges:

- Higher upfront cost
- Longer timelines
- Complications due to innovative nature of projects



NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

Giwednong Aakomenjigewin Teg
b ΔC2-4σ-4\ P-∇N.δ\ <D^9ΔbΓ\
Institu dPolitik di Nor
Aen vawnd nor Lee lway La koonpayeen

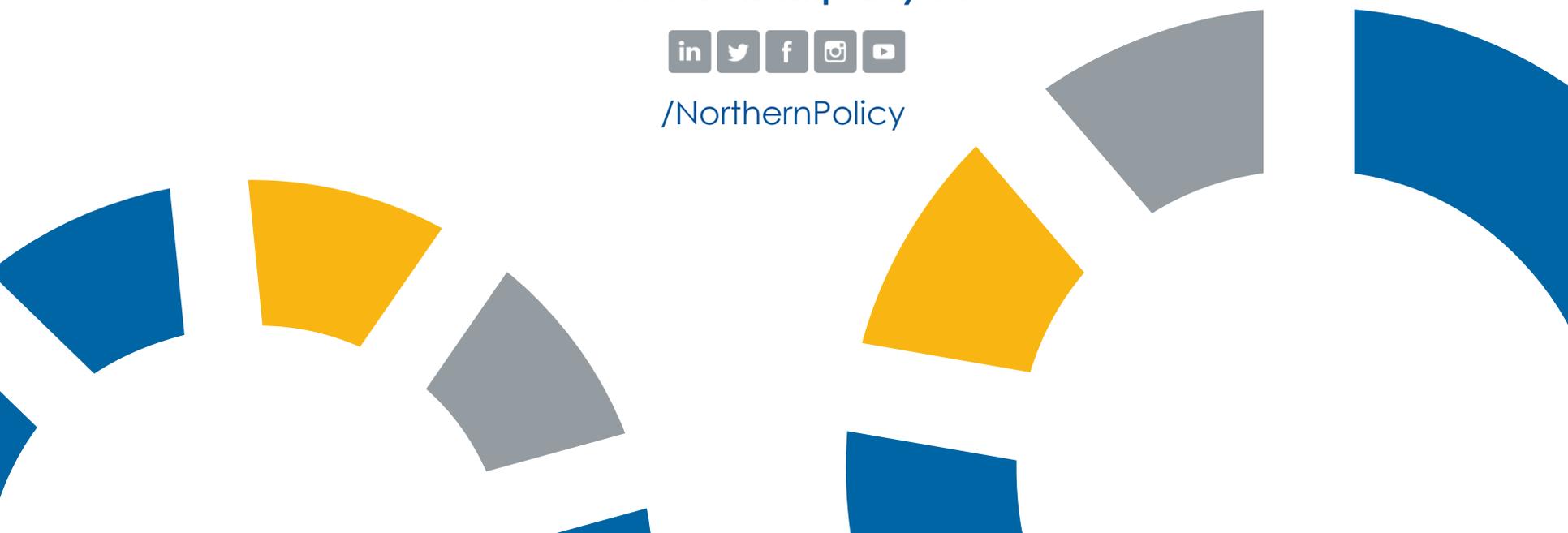
THANK YOU. MARSEE. Pəə̀ˆn̄d̄Γ̄N̄ˆ MERCI.
MIIGWECH.

1 (807) 343-8956 | info@northernpolicy.ca

www.northernpolicy.ca



/NorthernPolicy



NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

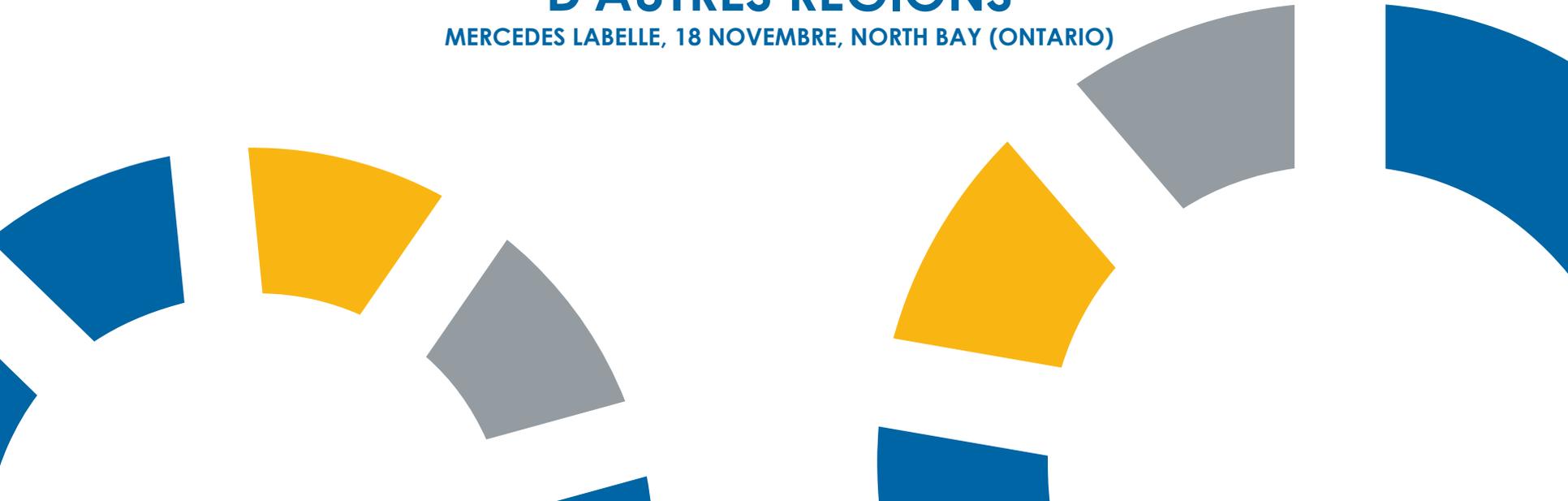
Giwednong Aakomenjigewin Teg
ᑲ ᐃᑕᑕ-ᐃᑕ-ᐃᑕ ᐱ-ᐱ ᐱ-ᐱ ᐱ-ᐱ ᐱ-ᐱ ᐱ-ᐱ ᐱ-ᐱ
Institu dPolitik di Nor
Aen vawnd nor Lee lway La koonpayeen

SÉRIE SUR LA RECONSTRUCTION

DE LA NATION :

PRATIQUES EXEMPLAIRES EN MATIÈRE D'INFRASTRUCTURES INNOVANTES ET APPLICABILITÉ DANS D'AUTRES RÉGIONS

MERCEDES LABELLE, 18 NOVEMBRE, NORTH BAY (ONTARIO)



À propos de cette série

- **Question guidant les recherches** : Pour une nation qui cherche à se reconstruire, quels sont les éléments qui doivent intervenir pour jeter les bases d'une prospérité économique durable?
- **Partenaires de la série** : Animbiigoo Zaagi'igan Anishinaabek (AZA), Bingwi Neyaashi Anishinaabek (BNA), Première Nation du Lac des Mille Lacs (LDMLFN), Northern Policy Analytics (NPA) et l'Institut des politiques du Nord.
- **Principaux constats** :
 - Sur l'ensemble des outils économiques dont une Première Nation peut se prévaloir, les réserves urbaines font certainement partie des options les plus solides.
 - Les nations en reconstruction peuvent se servir des fonds fédéraux, mais **les traités modernes, les règlements de revendications particulières et les accords financiers** consécutifs à des contestations juridiques s'avèrent plus efficaces pour réaliser des changements durables.
 - La participation communautaire, des conceptions souples et l'appropriation totale par la communauté, entre autres, sont des facteurs essentiels au développement d'infrastructures.

Qu'est-ce que l'approche de «construction de base »?

- Les **projets de construction de base** utilisent des approches génériques en matière de financement, de conception et de construction des infrastructures, sans tenir compte des besoins et des circonstances propres à une communauté donnée.
- Les **facteurs qui contribuent** à la réalisation de projets de construction de base incluent :
 - Les exigences des programmes de subventions
 - La course au financement
 - Le financement annuel

L'approche de « construction de base » : exemples

- Logements dans la Première Nation de Kashechewan (Ontario)
- Systèmes au diesel dans les communautés éloignées
- École primaire Nakogee dans la Première Nation d'Attawapiskat



Maison envahie par la moisissure dans la Première Nation de Kashechewan après les importantes inondations de 2014 (CBC News, 2015).



Diesel transporté vers la Première Nation de Pikangikum pendant l'hiver 2016 (TVO.org, 2016)

Pratiques exemplaires : exemples

- Manitoulin Hotel and Conference Centre, Little Current (Ontario)



Truite Manitoulin et légumes saisonniers locaux servis au restaurant North 46 (MHCC) (Octobre 2022).



Le hall d'entrée du Manitoulin HCC, qui incorpore des matériaux locaux et des éléments de conception autochtone (Octobre 2022).

Pratiques exemplaires : Exemples

- Kiashke Zaaging Anishinaabek (Première Nation de Gull Bay), Ontario – projet solaire



Le site du micro-réseau solaire de la Première Nation de Gull Bay (Ressources naturelles Canada, 2019).

Un enfant de la Première Nation de Gull Bay découvre l'énergie renouvelable (The Weather Network, 2022).



Pratiques exemplaires :

- Une conception propre à la communauté et **dirigée par la communauté**, à la suite d'un **dialogue** approfondi avec ses membres.
- Des éléments conceptuels qui s'appuient sur les **possibilités locales**.
- Dans la mesure du possible, **construction** de l'infrastructure réalisée par les **membres de la communauté** locale.
- Pratiques de conception et de construction **écologiques**.
- **Initiatives pédagogiques** communautaires pour faire comprendre l'intérêt des nouvelles technologies et expliquer leurs avantages et la façon de les utiliser correctement, et pour encourager l'appropriation.

À éviter

- Mise en œuvre d'une **conception extérieure à la communauté** en partant du **principe** que la **culture** et les **besoins** des différentes communautés sont **synonymes**.
- Projets qui **dépendent trop d'intervenants externes** pour l'installation, l'entretien et la modernisation.
- **Échéanciers** qui **ne tiennent pas compte** de la **nature innovante** des technologies, et/ou de l'**emplacement** éloigné/dans le Nord d'une communauté.
- **Solutions superficielles** (« de dépannage ») visant les infrastructures vieillissantes qui ont besoin d'être remplacées dans leur intégralité.
- **Exclusion** des **pratiques culturelles et traditionnelles** d'une communauté lors de la conception et de la construction des infrastructures.

Résultats :

Avantages :

- Capacité accrue dans les communautés
- Constructions écologiques/tenant compte de l'environnement
- Constructions adéquates sur le plan culturel
- Retombées financières directes et indirectes
- Fonctionnalité améliorée
- Réponse à un besoin de la communauté

Défis :

- Coûts initiaux plus élevés
- Échéanciers plus longs
- Complications découlant de la nature innovante des projets

NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

Giwednong Aakomenjigewin Teg
b ΔC2-4σ-4\ P-7N.δ\ 4D^9ΔbΓ\
Institu dPolitik di Nor
Aen vawnd nor Lee lway La koonpayeen

MERCI. MARSEE. Pə̀ə̀n̄d̄Γ̄N̄P̄ THANK YOU.
MIIGWECH.

1 (807) 343-8956 | info@northernpolicy.ca

www.northernpolicy.ca



/NorthernPolicy