



NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

PLAN QUINQUENNAL DES ACTIVITÉS

Période couverte : d'août 2018 à juillet 2023

Table des matières

2	Vision, mission et valeurs
4	Façon d'avoir un IMPACT
5	Courte histoire de l'Institut des politiques du Nord
10	Domaines visés et objectifs stratégiques
11	Structure organisationnelle
13	Changement de mentalités
14	Engagement communautaire
16	780 000 patrons
17	Contrôles de la qualité
19	Livrables de 2018-2023
21	Productivité, sensibilisation, engagement et impact 2018-2023
20	Projets prévus pour les cinq prochaines années – Budgets et descriptions
40	Prévisions budgétaires totales d'août 2018 à juillet 2023
41	Revenus et dépenses réels totaux, de décembre 2012 à mai 2018
43	Autonomie
44	Plan de développement 2018-2023
46	Innovation, réactivité et souplesse

Vision

Un Ontario du Nord en croissance, durable et subvenant à ses propres besoins. Un Nord ontarien ayant la capacité non seulement de trouver des opportunités mais de les mettre à profit, seul ou à l'aide de partenariats intelligents. Un Nord ontarien qui contribue à la fois à sa propre réussite et à celle des autres.

Mission

L'Institut des politiques du Nord (IPN) est un organisme indépendant consacré aux politiques et à la recherche. Raisons de notre existence :

- a) Faire progresser l'éducation en matière de développement durable dans le Nord ontarien, y compris le développement durable pour les Premières Nations, les Métis, les Inuits et leurs collectivités du Nord ontarien, en procédant à de la recherche et à de l'analyse dans les domaines de l'économie, de la technologie et des tendances sociales, puis en rendant les résultats accessibles au public.
- b) Faire progresser l'éducation en offrant des stages aux jeunes du Nord ontarien et en organisant des rencontres et des conférences pour le grand public, les médias ainsi que les représentants gouvernementaux.
- c) Faire tout ce qui est connexe ou accessoire pour atteindre les objectifs ci-dessus.

Valeurs

Objectivité : L'Institut des politiques du Nord est un organisme constitué en personne morale, qui est sans but lucratif et non partisan; il procède à des évaluations équitables, équilibrées et objectives des enjeux politiques qui ont des répercussions sur le Nord ontarien.

Pertinence : L'Institut des politiques du Nord supportera de la recherche pratique et appliquée sur les nouveaux problèmes et effets pertinents pour le Nord ontarien actuellement et dans le futur.

Collaboration : L'Institut des politiques du Nord reconnaît la valeur des contributions multidisciplinaires, multiculturelles et de la base lorsqu'il s'agit de l'avancement collectif du Nord ontarien; il travaille dans le cadre d'une approche inclusive et de collaboration, afin d'offrir aux décideurs une gamme complète d'options politiques.

Coordination : L'Institut des politiques du Nord (IPN) complétera les efforts de recherche existants des établissements postsecondaires et des organismes non gouvernementaux du Nord ontarien; il explorera aussi les occasions de déployer des efforts coordonnés favorisant le mandat de l'IPN.

Accessibilité : Les travaux de l'Institut des politiques du Nord seront accessibles au public, afin de stimuler l'engagement de celui-ci et de dialoguer avec lui; ils serviront à promouvoir les points de vue liés aux intérêts du Nord ontarien et de sa population.

Façon d'avoir un IMPACT

L'IPN a pour mission d'avoir un impact dans le Nord de l'Ontario. Aider nos collectivités et partenaires à utiliser des données probantes, afin de créer de la croissance et de l'accélérer dans toutes les régions du Nord ontarien.

Au cours de nos quatre premières années, nous avons fait ceci :

- Déployé des efforts afin qu'un projet pilote pour un revenu de base soit lancé dans le Nord ontarien.
- Constaté que nos idées avaient été intégrées dans la nouvelle autorité scolaire des Anishinabek.
- Contribué au retour de la chasse printanière à l'ours.
- Soutenu une approche systématique pour le Cercle de feu, abandonnant les débats conflictuels au sujet de l'accès nord-sud par opposition à est-ouest.
- Milité en faveur d'une approche équilibrée pour le changement démographique, qui ne soit pas choisir entre les immigrants ou les Autochtones, mais en faveur des deux.
- Été les témoins d'un nouvel intérêt pour la compréhension des répercussions des politiques dans les régions du Nord ontarien par rapport à celles du Sud, notamment, le Mowat Centre, le Rural Ontario Institute, le Secrétariat des carrefours communautaires et la Législature de l'Ontario.

L'IPN a offert ceci aux gens du Nord :

- L'accès en ligne à de l'information socioéconomique cruciale, à northbynumbers.ca,
- La création du Consortium des données du Nord ontarien, en partenariat avec le Conseil canadien de développement social.
- De meilleures connaissances et habiletés, aux fins de l'utilisation des données, à l'aide de notre partenariat avec le Conseil local de planification en matière d'emploi (CLPE) du district de Thunder Bay et de nos cours de Données 101; ce projet pilote prend de l'ampleur actuellement dans le Nord.
- Le renforcement des capacités des collectivités dans la région et à l'extérieur de celle-ci, aux fins de prises de décisions fondées sur des données probantes, et ce, pour des investissements, programmes, règlements et d'autres décisions politiques ayant des conséquences dans le Nord ontarien.

Misant sur les ressources des représentants invités à la table, nous avons engendré ce qui suit :

- Des postes à temps plein : 23; des placements saisonniers et coopératifs : 41.
- Des partenariats communautaires : 43, entre autres, une enquête sur le racisme à Thunder Bay; un projet de participation communautaire à Baldwin; une étude de cas sur la gouvernance à Schreiber/Terrace Bay et les environs.
- Des documents de recherche et des opinions : 70; des blogues : 127; des vidéos ou baladodiffusions : 18; des cartes interactives : 2 (d'autres sont en production); des

présentations : 50, dans le Nord; des réunions du conseil d'administration : 7, dans diverses municipalités du Nord ontarien; plus de 400 mentions dans les médias; 28 événements organisés; 45 visites dans des collectivités.

Nous avons fait tout cela en réduisant notre dépendance du bailleur de fonds initial, la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, et ce, en passant de 98 % à 71 % à la fin de la quatrième année.

Et CE N'EST QU'UN DÉBUT.

[Courte histoire de l'Institut des politiques du Nord](#)

2007

OCTOBRE

- La Commission de planification de la main-d'œuvre du Nord Supérieur publie « Un institut des politiques pour le Nord-Ouest de l'Ontario : besoin, modèles et structure », par Livio Di Matteo, Ph. D.

2009

LE 3 FÉVRIER

- Quelque 420 habitants du Nord assistent à un « Sommet de groupe de réflexion » à Thunder Bay. Les hôtes sont le ministère de l'Infrastructure et le ministère du Développement du Nord, des Mines et des Forêts; l'activité est l'occasion de consulter et de donner un élan au Plan de croissance pour le Nord de l'Ontario.

OCTOBRE

- Voix commune du Nord-Ouest a soumis 148 recommandations pour le plan de croissance du Nord, dont une importante, la création d'un institut de recherche et des politiques du Nord.
- Le projet de plan de croissance pour le Nord ontarien comprend la mise sur pied d'un institut de recherche et des politiques du Nord.

2011

MARS

- Le Plan de croissance pour le Nord de l'Ontario est divulgué.

2012

AOÛT

- Annonce de l'IPN par le ministère du Développement du Nord et des Mines (MDNM).

DÉCEMBRE

- Annonce du financement de l'IPN par le Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (FPNO).

2013

DÉCEMBRE

- L'Institut des politiques du Nord (IPN) est constitué en personne morale; les lettres patentes sont approuvées

FÉVRIER

- Nomination du premier ensemble de membres votants.
- (Brian Stevenson, Dominic Giroux, Floyd Laughren, Cameron Clark).
- Dix administrateurs sont élus.
- Cinq du Nord-Ouest : Florence Bailey, Douglas Murray, Madge Richardson, George Macey, Brian Stevenson.
- Cinq du Nord-Est : Hal McGonigal, Martin Bayer, Thérèse Bergeron-Hopson, Harley d'Entremont, Dominic Giroux.
- Première réunion du conseil d'administration, à Sault Ste. Marie.
- Martin Bayer, nommé président du conseil.
- Martin Bayer, président et chef de la direction (en attendant l'embauche du premier président et chef de la direction).
- George Macey, nommé vice-président.
- Barbara Eccles, nommée secrétaire.

MAI

- Deuxième réunion du conseil d'administration, à Thunder Bay (visite du ministre Michael Gravelle).

JUIN

- Troisième réunion du conseil d'administration, par téléconférence (discussion sur les candidats pour le président et chef de la direction).

JUILLET

- L'IPN nomme Charles Cirtwill président fondateur et chef de la direction (communiqué de presse).
- Il y a signature du contrat de la subvention de fondation, accordée par le FPNO.

SEPTEMBRE

- Première présentation de l'IPN à l'AMNOO, aux CCANOO et au RDNO.
- Ouverture des bureaux de Thunder Bay et de Sudbury, dans des espaces fournis par les Universités Lakehead et Laurentienne.

OCTOBRE

- Quatrième réunion du conseil d'administration, à Sudbury, première réunion des administrateurs pour le nouveau président et chef de la direction.
- Détermination de six domaines de recherche : peuples autochtones, collectivités, économie, environnement, infrastructure et population.
- Détermination de trois objectifs institutionnels : avoir des mesures et des mesures disponibles pour toutes les collectivités; édifier des collectivités durables; renforcer les capacités; améliorer l'autonomie des personnes, collectivités, sous-régions et l'ensemble de la région.
- Détermination des mandats et du statut de membre des comités permanents.

NOVEMBRE

- Premier élargissement du personnel de l'IPN : embauches d'un adjoint exécutif et d'un chercheur (bureau de Thunder Bay).

2014

JANVIER

- Embauche d'un analyste des politiques (bureau de Sudbury).
- Lancement du site Web northernpolicy.ca.
- Sixième réunion du conseil d'administration, par téléconférence.
- Approbation du premier plan quinquennal des activités.

MARS

- L'IPN reçoit sa première contribution de fonds, les premiers chèques de la subvention de fondation, provenant du FPNO.

AVRIL

- L'IPN lance ses profils de Twitter, de Facebook et de LinkedIn.
- Septième réunion du conseil d'administration, à North Bay.
- Sélection de BDO comme vérificateur de l'organisme.
- Le conseil d'administration accepte d'augmenter à 15 le nombre des administrateurs.
- Le conseil d'administration accepte deux vice-présidents.

LE 13 MAI

- IPN annonce le premier conseil consultatif – Ron Arnold, Murray Coolican, Barbara Courte Elinesky, Brian Davey, Tony Dean, Don Drummond

MAI

- IPN publie le premier blogue (Que se passerait-il IPN - Charles Cirtwill).
- IPN lance le programme Expérience du Nord - quatre stagiaires débutent.

JUIN

- IPN annonce son premier conseil consultatif de recherche (CCR) et ses premiers attachés supérieurs de recherche (John Allison, Johnathan Dewar, Livio di Matteo, Morley Gunderson, Anne-Marie Mawhiney, Robin Neill, Brenda Small, Randy Battochio).
- Attachés supérieurs de recherche : Paul W. Bennett, Éducation; David Mackinnon, Croissance comparative; David Robinson, Décisions locales; Gordon Weil, Politique de l'électricité; Elizabeth Wenghofer, Santé rurale et du Nord
- IPN divulgue un commentaire de recherche - Modèle d'Administration du transport, par Nick Mulder.
- IPN organise sa première activité, Petit déjeuner du conférencier, à Thunder Bay, à l'affiche Nick Mulder.
- IPN publie son premier bulletin.

SEPTEMBRE

- IPN publie son premier rapport de recherche - Réparer les pots cassés, par Paul W. Bennett et Jonathan Anuik.

OCTOBRE

- IPN a sa première AGA à Sioux Lookout.

2015

FÉVRIER

- IPN publie sa première carte géographique, carte du transport du Cercle de feu.

EN 2015

- 1 outil de cartographie en ligne
- 9 activités
- 44 blogues
- 22 présentations
- 102 mentions des médias
- 7 commentaires
- 5 notes d'information
- 18 partenariats communautaires et de projets
- 4 rapports
- 3 vidéos

EN 2016

- 1 Conférence
- 1 outil de cartographie en ligne
- 9 activités
- 36 blogues
- 11 présentations
- 150 mentions des médias
- 8 commentaires
- 3 notes d'information
- 28 partenariats communautaires et de projets
- 7 rapports
- 7 vidéos

JANVIER-JUIN 2017

- 13 rapports
- 33 commentaires
- 1 notes d'information
- 16 blogues
- 11 présentations
- 106 mentions des médias
- 2 vidéos
- 17 partenariats communautaires et de projets

Domaines d'intérêts

Pendant qu'il se penchait sur nos domaines visés pour les cinq prochaines années, le conseil d'administration de l'IPN a examiné les premières années de l'Institut (Façon d'avoir un IMPACT, page 4), et les réactions que nous avons régulièrement obtenues des gens du Nord ontarien (Établissement de notre programme de recherche – 780 000 patrons, page 13). Le conseil a décidé de maintenir les mêmes domaines que ceux de nos cinq premières années :

1. Collectivités
2. Démographie
3. Économie
4. Environnement
5. Autochtones
6. Infrastructure

Ces six domaines ne reflètent pas seulement les réactions des régions disparates du Nord ontarien, ils sont aussi harmonisés dans une large mesure avec les cibles du plan de croissance des gouvernements fédéral et provincial pour le Nord ontarien.

Par conséquent, l'IPN a des effets sur les onze secteurs clés signalés dans le plan de croissance :

- Fabrication avancée
- Agricultures, aquaculture et transformation des aliments
- Arts, culture et industries créatives
- Économie numérique
- Foresterie et industries connexes à valeur ajoutée
- Sciences de la santé
- Secteur des minerais, de l'approvisionnement et des services miniers
- Services de l'énergie renouvelable
- Tourisme
- Transport, aviation et aérospatiale
- Technologies et services liés à l'eau

Objectifs stratégiques

Le conseil d'administration de l'IPN a décidé, encore une fois en tenant compte des réactions et de l'expérience des gens du Nord ontarien à ce jour, que nos trois objectifs stratégiques resteront les mêmes.

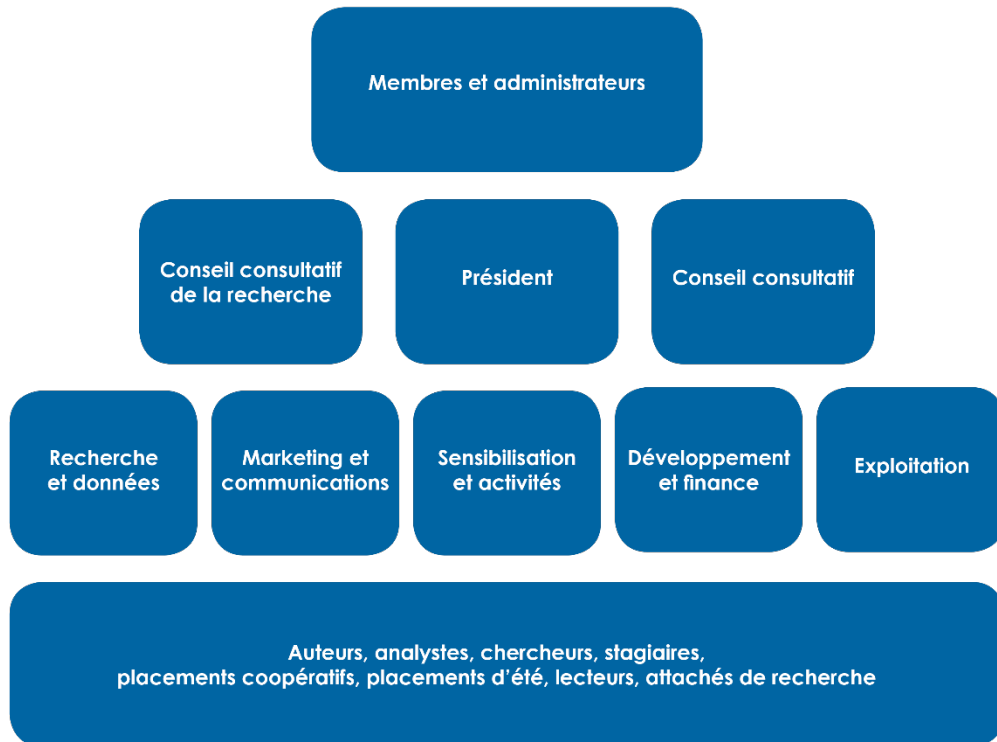
Au cours de la prochaine année, notre travail se concentrera sur l'aide suivante :

- Le développement et l'utilisation, par toutes les collectivités, de MESURES relatives au progrès social, économique et environnemental.

- La création de CAPACITÉS humaines DURABLES dans toutes les collectivités du Nord ontarien.
- L'amélioration de l'AUTONOMIE des collectivités, des sous-régions et de l'ensemble de la région.

Structure organisationnelle

À l'interne, l'IPN cherche à être aussi « dégraissé » que possible, une grande partie du travail étant confié par contrat à des experts dans les domaines à l'étude. Cette approche permet d'éviter les risques associés aux groupes de réflexion et aux gros organismes bureaucratiques. Elle permet aussi à l'Institut des politiques du Nord d'avoir la souplesse qu'il faut pour réagir à un large éventail d'enjeux. L'IPN peut également ainsi miser sur l'expertise maison et régionale, par l'appariement de jeunes cerveaux brillants lors de placements temporaires et de travaux spécifiques sur des projets, et ce, avec des experts talentueux qui peuvent les guider et les encadrer.



Certains des acteurs clés dans ce modèle et leurs rôles se trouvent ci-dessous :

- **Administrateurs et membres qui ont le droit de vote** – Les administrateurs de l'IPN sont également ses membres. À titre de membres votants, ils ont trois grandes responsabilités : nommer les nouveaux administrateurs, nommer le vérificateur et confirmer les modifications de règlements administratifs.

À titre d'administrateurs, leur rôle est d'assurer l'orientation stratégique, d'approuver le budget et le plan d'activités, de recevoir et d'approuver les rapports financiers et les états financiers vérifiés. Les administrateurs sont également membres de comités opérationnels permanents dans les domaines de la finance, de la gouvernance, de la nomination d'administrateurs et du développement. Ils responsabilisent le chef de la direction. La responsabilité principale est de protéger et de promouvoir les intérêts, la réputation et l'envergure de l'Institut des politiques du Nord. Il n'est pas permis de militer en faveur d'intérêts individuels ou spéciaux.

- **Président et chef de la direction** – Il assume les responsabilités quotidiennes de tous les aspects opérationnels de l'Institut des politiques du Nord. Il recommande des orientations stratégiques, élabore des plans et processus, assure et répartit les ressources aux fins déterminées.
- **Conseil consultatif** – Le conseil consultatif est un groupe de personnes engagées et qui s'intéressent à aider l'Institut des politiques du Nord, mais non à le diriger. Chefs de file dans leurs domaines, ces personnes conseillent des chercheurs potentiels et servent de points de contact dans la collectivité élargie.
- **Conseil consultatif pour la recherche** – C'est un groupe de chercheurs de collèges et d'universités, qui guide et apporte une contribution en matière d'orientations potentielles de la recherche, de rédacteurs possibles, d'ébauches d'études et de commentaires. Il assure à l'Institut des politiques du Nord un lien officiel avec le monde universitaire.
- **Recherche et données** – Orienter le programme de recherche de l'Institut des politiques du Nord et travailler directement avec les auteurs, internes comme externes. Formuler des recommandations reposant sur des données probantes, à propos de questions locales, régionales, provinciales, nationales et internationales, qui affectent la population du Nord ontarien. Collecter, analyser et présenter des données sur le Nord ontarien, ses régions, districts, collectivités et habitants. Trouver et recruter des auteurs et lecteurs aux expériences variées et de divers endroits, afin que de nombreux points de vue se trouvent dans les travaux.
- **Marketing et communications** – Superviser toutes les procédures des communications internes et externes. Concevoir, réviser et mettre en forme toute la documentation de l'Institut des politiques du Nord, afin d'assurer l'uniformisation des messages, de l'image de marque et de la qualité.
- **Sensibilisation et activités** – Planifier, coordonner et assurer le suivi de la sensibilisation et de la participation communautaires. Planifier et coordonner les activités.
- **Développement et finance** – Coordonner et soutenir les efforts de développement du personnel et du conseil d'administration, au regard des

personnes et des bailleurs de fonds. Participer à la collecte de fonds et à la préparation des rapports exigés. Contrôler à l'interne les achats et la finance, saisir les données financières et faire les rapports connexes, au besoin soutenir d'autres activités internes. Participer au processus de planification de toutes les activités de l'Institut.

- **Exploitation** – Gérer et assurer la prestation de tous les services de soutien au sein de l'Institut des politiques du Nord. Suivre les progrès et faire rapport en la matière, par rapport aux plans et au budget de l'organisme et annuels. Appliquer les politiques d'approvisionnement interne de l'IPN : les évaluations de la rentabilité, examiner régulièrement les fournisseurs existants et de rechange, faire trois appels d'offres obligatoires pour les dépenses de plus de 25 000 \$, voir à la politique pour les voyages et l'hébergement, analyser à chaque deux ans le marché, les échelles salariales ainsi que les autres rémunérations. Assurer la conformité aux critères des contrôles financiers et des rapports, établis par les bailleurs de fonds des projets, notamment le FPNO.
- **Placements des stagiaires/étudiants** – Offrir des possibilités à des jeunes du Nord qui souhaitent enrichir leurs connaissances sur le Nord ontarien et comprendre celui-ci; acquérir de nouvelles compétences et de l'expérience, en aidant divers services de l'Institut des politiques du Nord : recherche, analyse, communication, développement, participation ou exploitation.
- **Chercheurs** – Fournir des services de recherche et de collecte de données aux analystes des politiques, à l'Institut des politiques du Nord.
- **Évaluateurs-homologues** – Voir à ce que les articles spécifiques soient factuels, pertinents et publiables.
- **Auteurs et chercheurs associés** – Offrir au besoin une expertise indépendante dans des domaines politiques spécifiques.

Changement de mentalité dans le Nord ontarien et au-delà

L'IPN met l'accent sur le Nord ontarien, mais pour matérialiser notre vision, nous ne pouvons nous en tenir à une mentalité régionale ou à des activités locales. Notre mandat nous permet spécifiquement de faire notre travail n'importe où en Ontario. Évidemment, cela a du sens. Beaucoup de décisions politiques ayant des effets sur la population du Nord ontarien ne sont pas prises ici. Même si certaines de ces décisions se rapprochent d'ici, d'autres ne le feront jamais. L'Institut des politiques du Nord doit pouvoir échanger avec les décisionnaires et les gens qui les influencent, où que soient prises aujourd'hui les décisions, peu importe où elles le seront demain.

Il est également important que tous les Ontariens se rappellent, et se fassent rappeler, l'impact et la contribution du Nord ontarien sur le Sud ontarien et l'ensemble du pays. Notre réussite contribue à la leur, tout comme leur réussite contribue à la nôtre. Nous ne

pouvons demander aux Ontariens du Sud de venir faire l'essai du Nord ontarien si nous ne sommes pas prêts à continuer de rendre la pareille.

Nous croyons que, même au-delà des frontières provinciales, il existe des possibilités d'apprendre des gens (compte tenu de l'expérience durement acquise), de leur enseigner des choses et de leur être bénéfique. L'Institut des politiques du Nord est représenté à des réunions et conférences en Ontario et ailleurs. Donner suite à ces invitations et à ces opportunités est d'une importance cruciale pour la réussite de l'IPN. Ces sont des occasions de découvrir des idées pouvant aider à résoudre des problèmes du Nord ontarien. Il y a aussi des possibilités de passer le message à propos des innovations et des idées qui se trouvent dans le Nord de l'Ontario; ces innovations et idées peuvent aider à résoudre des problèmes auxquels d'autres font face.

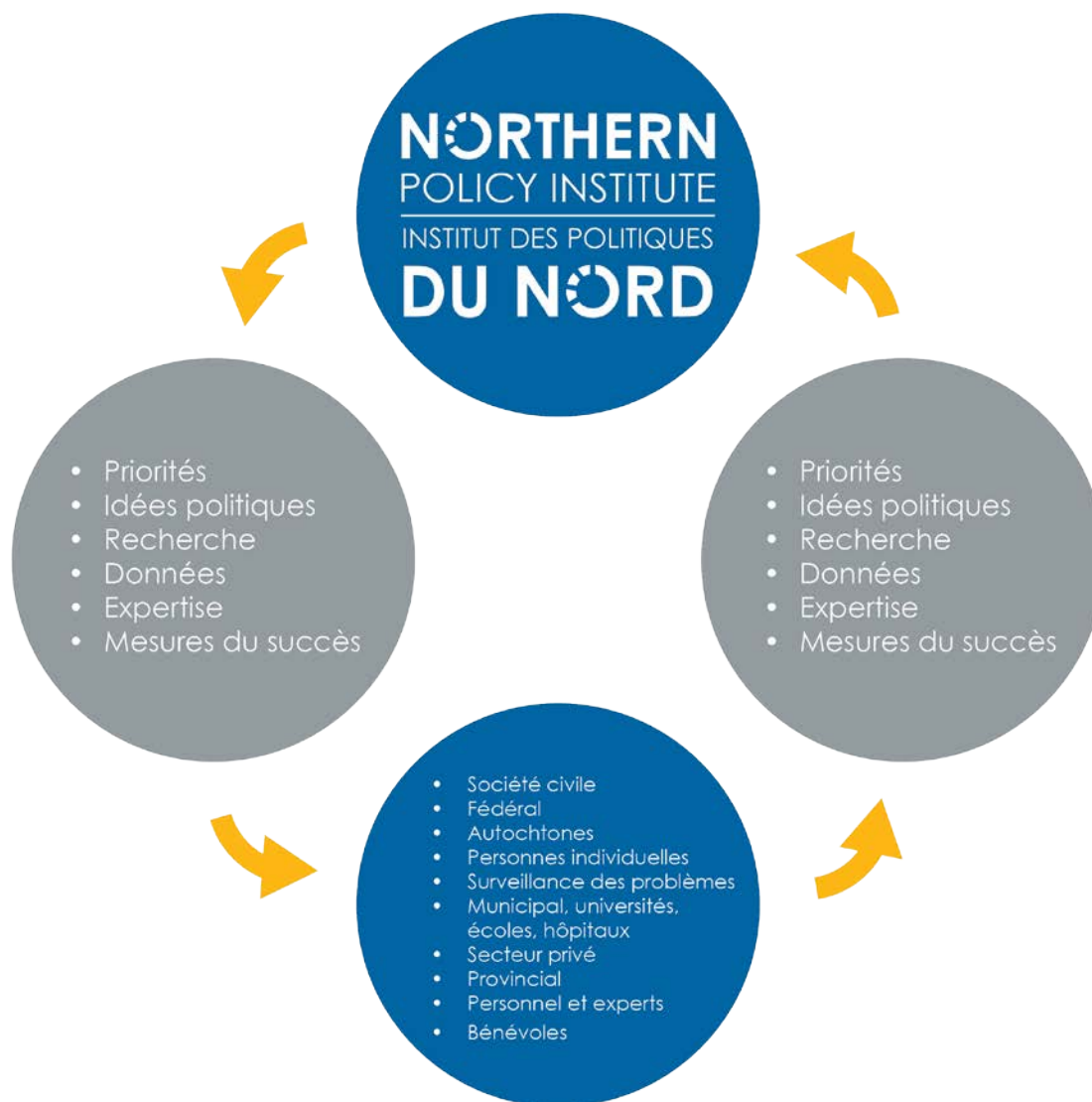
Le siège social de l'Institut des politiques du Nord se trouve à Thunder Bay et ses bureaux additionnels, à Sudbury et à Sault Ste. Marie, mais il est important de souligner que l'IPN travaille dans tout le Nord ontarien et avec celui-ci. Une logistique simple empêche l'Institut des politiques du Nord d'avoir une présence permanente dans chaque collectivité du Nord, mais les contributions et conseils de tous sont recherchés. Nos auteurs et experts viennent du Nord ontarien (et d'ailleurs); notre personnel voyage régulièrement et accepte autant d'invitations que possible pour des rencontres et occasions de prendre la parole. Notre conseil d'administration se rencontre deux fois par année; pour ces réunions, il y a rotation entre le Nord-Ouest et le Nord-Est ainsi qu'entre les onze districts de Nord, afin d'avoir la certitude de prendre connaissance de chaque point de vue possible et de le comprendre.

En plus de ces efforts de sensibilisation, l'Institut des politiques du Nord cherche à placer ses stagiaires dans le Nord ontarien, en partenariat avec d'autres organismes. Notre objectif est d'aider à renforcer les capacités dans notre région, en particulier dans les collectivités qui ont des difficultés politiques spéciales (éloignement, taille, démographie, etc.) ou offrent des possibilités ou des contextes d'apprentissage uniques pour les futurs dirigeants du Nord ontarien.

Engagement communautaire

Pour sa réussite, l'Institut des politiques du Nord dépend de la participation efficace des responsables des politiques, des chefs de file de l'opinion et du grand public. Nous ne sommes pas qu'un institut de recherche. Notre but est d'éduquer et d'informer. **Militer en faveur de décisions politiques véritablement fondées sur des données probantes, même lorsqu'elles sont politiquement impopulaires.** En effet, nous cherchons à rendre de l'impossible et de l'impopulaire au moins du possible sinon de l'apprécié au fil du temps. À cette fin, nous devons pouvoir communiquer rapidement nos constatations et sous une forme facile à utiliser par nos amis et voisins. Ces constatations doivent reposer sur les preuves les plus pertinentes et précises possible, ce qui exige aussi des communications directes et régulières avec la collectivité avoisinante, à tous les niveaux.

Le modèle de travail de l'Institut des politiques du Nord peut se résumer comme suit :



Unique parmi les instituts des politiques du Canada, l'Institut des politiques du Nord établit son programme de recherche à l'aide de discussions continues avec toutes les collectivités du Nord ontarien. Le conseil d'administration a fixé les limites stratégiques de travail de l'Institut, et son personnel interne ainsi que des experts aident à préciser et à concrétiser les projets, mais **ce sont les gens du Nord ontarien qui déterminent les priorités de recherche**.

Pour que, dans ce processus, chaque collectivité ait une voix, l'Institut des politiques du Nord obtient continuellement des réactions, par de nombreux moyens. Nous encourageons la communication directe par des rencontres individuelles, des réunions de groupes, de plus grosses activités, le courriel, les médias sociaux, le téléphone et la poste ordinaire. De plus, nous surveillons indirectement le contexte politique élargi ainsi que les médias classiques et sociaux.

Trimestriellement, l'Institut des politiques du Nord accumule les problèmes dont nous avons entendu parler au cours du trimestre précédent, à l'aide de dix « filtres ». Pour chaque liste de filtre, il y a ensuite l'établissement des priorités, en fonction du nombre de fois que les problèmes spécifiques ont été soulevés avec nous ou portés à notre attention. Ces priorités sont comparées et combinées en une liste des « 10 problèmes dominants », aux fins des prochaines enquêtes de recherche et rondes d'éducation du public. C'est un processus répétitif, et les catégories sont rajustées afin de refléter les sujets qui sont soulevés par opposition à ceux qui sont interprétés afin de convenir à des « paniers » préexistants. Il s'ensuit que des problèmes peuvent apparaître et disparaître lors de cet exercice de classement, selon les réactions que nous obtenons de nos voisins.

Voici les dix « filtres » :

1. **Société civile** – notamment ce qui suit : syndicats, organismes environnementaux, groupes locaux et autres organismes fédérateurs.
2. **Fédéral** – notamment ce qui suit : représentants élus ou non, ministères, organismes indépendants et partis politiques.
3. **Autochtones** – Premières Nation Métis et Inuits, représentants élus ou non, organismes indépendants, entités du développement économique, associations et autres groupes fédérateurs.
4. **Personnes** – rencontres individuelles, mécanismes de sondage individuels ou en ligne.
5. **Surveillance de problèmes** – le personnel de l'Institut des politiques du Nord surveille à chaque semaine un échantillonnage de médias locaux, régionaux, provinciaux, nationaux et internationaux; de publications industrielles et traitant d'autres sujets spécifiques; de médias sociaux.

6. **Municipalités, universités, écoles et hôpitaux (MUEH)** – notamment ceci : collèges, représentants élus ou non, organismes indépendants, entités de développement économique, associations et autres groupes fédérateurs.
7. **Secteur privé** – notamment ce qui suit : entreprises individuelles, chambres de commerce, associations industrielles et autres groupes fédérateurs.
8. **Provincial** – notamment ce qui suit : représentants élus ou non, ministères, organismes indépendants et partis politiques.
9. **Personnel et experts** – notamment ceux-ci : auteurs de l’Institut des politiques du Nord, lecteurs, réviseurs, boursiers, membres et personnel du Conseil consultatif de la recherche, experts externes, y compris d’autres groupes de réflexion, instituts de recherche universitaires, experts industriels, agences et organismes locaux, régionaux, nationaux et internationaux.
10. **Bénévoles** – y compris ceux-ci : membres et administrateurs de l’Institut des politiques du Nord, conseillers et autres bénévoles.

Contrôle qualité

L’Institut des politiques du Nord « ne prend pas position » sur les sujets. Il existe pour poser des questions et pour que des experts d’un domaine recueillent les éléments de preuve, afin de répondre à ces questions. Voir plus haut « 780 000 patrons », afin de comprendre comment nous choisissons les questions à poser.

Lorsqu’une question est posée, l’auteur dispose d’une protection considérable contre toute influence indue. Sa tâche est d’aller où les preuves le dirigent et de satisfaire au moins deux pairs examinateurs externes quant à l’impartialité de sa démarche, puis de présenter un document publiable.

Notre conseil consultatif pour la recherche est invité à examiner chaque document avant la publication, après la revue officielle par les pairs (ce qui ajoute donc un niveau de révision aux examens obligatoires).

Il y a aussi une revue interne, afin de vérifier la lisibilité de base et de voir s’il y a des erreurs ou partis pris évidents, avant l’examen officiel externe par les pairs en double insu.

Ce sont là nos mécanismes du contrôle de la qualité; ils sont en harmonie avec presque toutes les publications des groupes de réflexion et comparables aux revues approuvées par des pairs.

Argument - réfutation

Même si nos employés, bénévoles, intervenants et associés ne doivent pas influencer nos auteurs, ils sont libres d'être en désaccord avec eux. L'Institut des politiques du Nord a pour mission d'encourager des débats éclairés, respectueux et fondés sur des données probantes, à propos de solutions politiques pour le Nord ontarien et en provenance de celui-ci.

Nous avons lancé une invitation permanente à ceux qui sont en désaccord avec un article ou un rapport; ils peuvent présenter à des fins de publication une réfutation reposant sur des preuves. Toutefois, pour les réfutations, les conditions sont les mêmes que pour les « arguments ». Il faut que le tout soit soumis à notre examen par les pairs en double insu et accepté par des lecteurs avant la publication.

De la recherche si nécessaire, mais pas nécessairement de la recherche

L'Institut des politiques du Nord est très conscient de la portée et de la qualité du travail qui se fait dans le monde dans des domaines qui ont des effets directs sur la qualité et la durabilité de nos collectivités. Nous invitons quiconque a commandé ou rédigé un rapport sur des questions pertinentes pour le Nord ontarien à présenter ce travail à des fins de republication, à notre site Web.

Données et mesures

Comme pour la recherche et l'analyse, il y a un certain nombre d'organismes qui collectent, produisent et utilisent des mesures économiques, sociales environnementales ou sur la croissance dans le Nord de l'Ontario. Nous invitons ceux qui ont besoin de données particulières à communiquer avec nous, afin que nous puissions demander à des experts que nous connaissons si des données existent déjà ou si elles peuvent être obtenues chemin faisant. Nous invitons également ceux qui collectent ou ont des données sur le Nord ontarien à nous dire ce qu'ils ont et afin que nous les invitons à nous permettre de les partager avec d'autres dans le Nord ou s'intéressant à celui-ci. Nous lançons cette invitation à quiconque s'occupe de mesures directes, d'entrevues principales (sondages et enquêtes) ou d'analyses secondaires (ciblées ou approfondies) d'ensembles élargis de données.

Établissement de partenariats

Bien que l'IPN ne soit pas une société d'experts-conseils dont les services puissent être retenus, il est toujours ouvert à la mise sur pied d'un partenariat pour des projets de recherche pure ou appliquée. Les associés peuvent apporter une contribution financière ou en nature. Nous n'avons que deux conditions : les auteurs sont libres de parvenir à n'importe quelle conclusion pour laquelle ils ont des données probantes, même si ces constatations sont contraires aux intérêts de l'organisme associé; en outre, la recherche terminée doit être rendue publique.

Lorsque se présentent des enjeux de protection de la vie privée, les rapports publics ne contiendront que des données qui ne peuvent être attribuées à des personnes spécifiques.

Blogues

Le personnel, les membres, les bénévoles et les auteurs de l'Institut des politiques du Nord sont invités à produire des blogues et des éditoriaux à publier au site Web de l'Institut des politiques du Nord et, dans certains cas, dans des publications quotidiennes, hebdomadaires et mensuelles du Nord ontarien.

Les commentaires publics de l'Institut des politiques du Nord doivent reposer sur des données probantes, être axés sur des solutions et faciles d'accès pour le lecteur moyen.

Bénévoles et entrepreneurs

L'Institut des politiques du Nord obtient constamment des noms, des CV et des coordonnées de personnes prêtes à faire partie de groupes internes de bénévoles ou à devenir des entrepreneurs rémunérés en tant qu'auteurs, lecteurs ou chercheurs. Les personnes sont invitées à présenter elles-mêmes leur candidature ou à proposer quelqu'un pour n'importe quel de ces postes ou tous. Tous les postulants et les postes sont examinés régulièrement afin d'assurer le plus de diversité possible de points de vue au sein de l'Institut des politiques du Nord.

[Livrables de 2018-2023](#)

En fonction de nos trois objectifs stratégiques, l'Institut des politiques du Nord a trois catégories de livrables :

- Le développement et l'utilisation, par toutes les collectivités, de MESURES relatives au progrès social, économique et environnemental.
- La création de CAPACITÉS humaines DURABLES dans toutes les collectivités du Nord ontarien.
- L'amélioration de l'AUTONOMIE des collectivités, des sous-régions et de l'ensemble de la région.

[Améliorations de mesures 2018-2023](#)

Données

- Mise à jour des fichiers existants de données.
- Identification et collecte des données de nouvelles sources.

- Continuation de l'identification des lacunes, identification des sources principales d'opportunités, afin de combler les lacunes au fur et à mesure de leur apparition et dès que c'est possible.
- Amélioration de la base de données permettant des recherches, en ajoutant de nouvelles données et une fonctionnalité pour le niveau communautaire – parmi les modèles potentiels se trouvent « Comptes communautaires » en Nouvelle-Écosse ou nl.communityaccounts.ca.
- Amélioration de la valeur prédictive et analytique des bases de données obtenues, par la création de liens entre elles. Modèle potentiel : le projet de données intégrées du Manitoba.

Recherche fondée sur des preuves

- Articles de recherche – en moyenne deux par trimestre.
- Commentaires sur des enjeux – en moyenne deux par mois.
- Republier, reposer et améliorer l'accès en ligne à des documents existants, importants et pertinents pour le Nord ontarien et ses enjeux.
- Devenir un moyen de recherche clé pour les experts et universitaires qui cherchent à promouvoir leur travail et pour les chercheurs voulant explorer les enjeux ruraux et éloignés.

[Renforcement des capacités 2018-2023](#)

Éducation du public, des chefs de file de l'opinion et des collectivités

- Médias non acquis – éditoriaux – 1 par mois.
- Médias acquis – Mention dans des médias ou entrevue de médias – quatre par mois.
- Présence Twitter – entre cinq et dix gazouillis par semaine.
- Affichages de blogue – quatre à six par mois.
- Affichages Facebook – six à dix par mois.
- Affichages LinkedIn – six à dix par mois.
- Affichages de blogue – quatre à six par mois.
- Affichages de site Web – deux à quatre par mois.
- Bulletin Franc Nord – un par mois.

Sensibilisation communautaire

- Rencontres individuelles – une par semaine.
- Présence à des conférences (le personnel) – en moyenne 1,5 par trimestre.
- Conférences – en moyenne une par trimestre.
- Activités de l'Institut des politiques du Nord – deux à cinq par année.

Aider nos partenaires à croître

- Identification et recrutement de partenaires de projets – quatre par année.
- Partenariat communautaire – trois par année.
- Cela comprend des projets/partenariats à court et à long termes, servant à améliorer les capacités collectives ou à s'attaquer à des problèmes politiques spécifiques.

Engagements envers la jeunesse:

- Identification et participation de stagiaires pour des politiques et des projets – six par année.
- Élargissement au-delà du Conseil consultatif pour la recherche, vers d'autres universitaires affiliés, afin d'encourager les étudiants à faire des recherches sur le Nord ontarien et les problèmes de celui-ci – six par année.
- Cela comprend des conseils de recherche, offerts par le Conseil consultatif pour la recherche et des universitaires affiliés à l'Institut des politiques du Nord, plus des fonds pour un petit revenu et des déplacements limités dans le Nord ontarien, au besoin.
- Offre d'occasions pour les étudiants de présenter publiquement leurs idées, puis d'échanger directement avec les chefs et décideurs communautaires – une par année.

Renforcement de l'Institut des politiques du Nord

- Veiller à assurer un équilibre continu entre les compétences et la représentativité parmi les bénévoles, les lecteurs, les auteurs et les chercheurs associés de l'Institut des politiques du Nord.
- Procéder à des évaluations individuelles annuelles des bénévoles et des groupes de bénévoles.
- Examiner et réviser le plan annuel.
- Examiner et réviser les politiques et procédures.
- Examiner annuellement le rendement de chaque employé et de chaque poste.
- Évaluer les réalisations et l'atteinte des objectifs du plan des activités, répartir ensuite en conséquence les ressources.

Productivité, sensibilisation, engagement et répercussions 2018-2023

La **productivité** est importante parce qu'elle conduit à une prise de conscience, à une sensibilisation à l'engagement, ce qui ensuite aboutit à des effets.

L'IPN mesure sa productivité par l'atteinte des objectifs énoncés plus haut et le dépassement de ceux-ci. Nous surveillons mensuellement le progrès par rapport à ces

objectifs. Il y a l'étude du nombre et du pourcentage des objectifs atteints mais aussi de l'état des progrès au regard de nos objectifs annuels. Il y a rajustement des priorités de l'Institut et réaffectation des ressources, afin de nous assurer de nous trouver sur la bonne voie et d'atteindre nos objectifs.

La **sensibilisation** est également et dans une large mesure un objectif à **court terme**, car il faut constamment le renouveler. Les collectivités et priorités changent, tout comme les décisionnaires et les guides de l'opinion. L'IPN surveille le niveau de sensibilisation du public, à l'aide de mesures, dont celles-ci :

- Analyse de Google pour le site Web :
 - visites
 - points d'origine
 - durée au site
 - téléchargements
 - autre

- Effets des médias sociaux :
 - adeptes/amis/connexions
 - partages de gazouillis
 - rediffusions
 - partages
 - aime

- Mentions dans les média et demandes d'entrevues par ceux-ci.

L'**engagement**, est une mesure à **moyen terme**. L'IPN se penche sur des indicateurs qui démontrent non seulement que notre message est entendu, mais que les collectivités sont engagées avec nous. Il y a des échanges de vues, du partage d'information, l'offre de leurs ressources, afin que celles-ci nous servent de levier. Puisque l'engagement varie avec le temps et entre les enjeux et les activités, nous évaluons et réévaluons régulièrement notre rendement. En déterminant quels sont les plus grandes répercussions de nos projets, produits et pratiques, nous pouvons les élargir, puis en modifier ou en abandonner d'autres. Parmi les mesures dans ce domaine, se trouvent celles-ci :

- Citations par d'autres – dans les cercles universitaires, dans des documents publics, à la Législature ou ailleurs. Common Voice Northwest, la Chambre de commerce de l'Ontario et les trois principaux partis politiques ont cité nos travaux. D'autres instituts de recherche, auteurs et participants de courrier du lecteur ont fait de même.

- Utilisation des données, téléchargements et citations – les agents du développement économique de Greenstone, de Temiskaming Shores, de Kenora, de Sault Ste. Marie et de nombreuses autres collectivités entre ces agglomérations ont révélé avoir utilisé nos données pour étayer leurs propositions de projets.

- Propositions spontanées de partenariats communautaires – le nombre de nos partenariats augmente constamment, la collective de MoCreebec et la Première Nation de Nipissing sont les deux plus récentes entités à avoir demandé notre aide. Avant elles, il y en avait plus de 50 autres, y compris la Corporation de développement économique de Timmins, Centraide de Thunder Bay et le Réseau du Nord.

La **répercussion** signifie un changement réel de politiques publiques. Cela prend ordinairement du temps. Cela signifie aussi que la connexion entre le travail de l'IPN et le changement obtenu est rarement linéaire ou exclusive. Il y a beaucoup de gens et d'organismes qui travaillent beaucoup afin que nos collectivités soient plus fortes, saines et dynamiques. Un crédit partagé n'est toutefois pas un crédit atténué.

Être productifs, voir à ce que la plus grande partie possible de l'auditoire soit au courant de nos travaux et échanger avec un large éventail de collectivités sont dans les trois cas des façons d'avoir des répercussions lorsque l'occasion se présente. Les changements de politiques qui ont des effets sur les collectivités du Nord peuvent prendre de nombreuses formes et se produire dans de nombreux contextes différents, dont ceux-ci :

- Politiques, programmes ou priorités qui sont adoptés par les administrations ou organismes locaux, régionaux, autochtones, provinciaux, fédéraux ou internationaux (privés et publics). [Un exemple de nos quatre premières années serait la réinstauration de la chasse à l'ours du printemps.](#)
- Politiques, programmes ou priorités qui sont modifiés par les administrations ou organismes locaux, régionaux, autochtones, provinciaux, fédéraux ou internationaux (privés et publics). [Cette mesure comprendrait des points tels que l'inclusion d'une collectivité du Nord et de Première Nation dans le projet pilote provincial axé sur le revenu de base.](#)
- Politiques, programmes ou priorités qui sont arrêtés par les administrations ou organismes locaux, régionaux, autochtones, provinciaux, fédéraux ou internationaux (privés et publics). [La réduction des contrôles externes pour l'éducation autochtone, par l'introduction de l'autorité scolaire des Anishinabek, est un exemple de répercussions connexes.](#)

Projets prévus pour les cinq prochaines années – Budgets et descriptions

L'IPN a conçu quatorze projets qui, croyons-nous, se traduiront par un maximum de croissance pour chaque région du Nord ontarien. Chaque projet répond à des besoins spécifiques qui ont été identifiés par la population du Nord ontarien. Chaque budget de projet est présenté ci-dessous et accompagné d'une courte description du projet.



Décentralisation, non révolution. C'est un objectif du projet de gouvernance au Nord. Par ce projet sont explorées les données probantes et la documentation relatives aux prises de décisions locales et de subsidiarité. Évaluer la distance entre les structures de gouvernance qui sont en place dans le Nord ontarien et les structures expérimentales et éprouvées, d'ici et d'ailleurs, suggère que nous devrions parvenir à un maximum d'efficacité et d'efficience.

Institut des politiques du Nord Gouvernance au Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	15 000,00	20 000,00	20 000,00	25 000,00	25 000,00	6 250,00	111 250,00	19%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	2 500,00	22 500,00	4%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	2 500,00	12 500,00	2%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	49 790,00	66 335,00	66 335,00	51 335,00	41 335,00	10 330,00	285 460,00	49%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	22 500,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	7 500,00	150 000,00	26%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	87 290,00	116 335,00	116 335,00	116 335,00	116 335,00	29 080,00	581 710,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	46 770,00	62 310,00	62 310,00	62 310,00	62 310,00	15 580,00	311 590,00	54%
Total - Voyages	1 237,50	1 650,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	412,50	8 250,00	1%
Total - Administration générale du bureau	1 220,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	410,00	8 130,00	1%
Total - Coût des publications	38 062,50	50 750,00	50 750,00	50 750,00	50 750,00	12 687,50	253 750,00	44%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	87 290,00	116 335,00	116 335,00	116 335,00	116 335,00	29 090,00	581 720,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Direction Nord a pour objet d'examiner l'harmonisation stratégique dans les collectivités du Nord ontarien. La détermination des points de convergence et de divergence aidera les principaux organismes de nos collectivités à concevoir des approches de collaboration pour des problèmes et opportunités auxquels la collectivité fait face. Nos collectivités seront ainsi aidées à se positionner elles-mêmes pour réussir en se servant mieux des atouts et avantages concurrentiels existants.

Institut des politiques du Nord Direction Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenu								
Fondations	15 000,00	20 000,00	45 000,00	50 000,00	40 000,00	10 000,00	180 000,00	23%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	10 000,00	1%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	10 000,00	1%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	79 980,00	106 935,00	71 935,00	66 935,00	56 935,00	14 230,00	396 950,00	51%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	22 500,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	7 500,00	150 000,00	19%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	7 500,00	37 500,00	5%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	117 480,00	156 935,00	156 935,00	156 935,00	156 935,00	39 230,00	784 450,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	74 115,00	99 110,00	99 110,00	99 110,00	99 110,00	24 780,00	495 335,00	63%
Total - Voyages	1 240,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	410,00	8 250,00	1%
Total - Administration générale du bureau	90,00	125,00	125,00	125,00	125,00	30,00	620,00	0%
Total - Coût des publications	42 040,00	56 050,00	56 050,00	56 050,00	56 050,00	14 010,00	280 250,00	36%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	-	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	-	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	117 485,00	156 935,00	156 935,00	156 935,00	156 935,00	39 230,00	784 455,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NorthByNumbers.ca est un outil de données en ligne, gratuit, développé par l'Institut des politiques du Nord. NorthbyNumbers.ca vous permet d'accéder à des années de données de recensement du Nord ontarien, sous la forme d'une carte interactive et facile à utiliser. NorthbyNumbers.ca permet des recherches par thème, variable, année et géographie. Il y a des plans d'élargissement de NorthbyNumbers.ca, afin d'en faire une plateforme servant à la présentation et à la diffusion d'information obtenue au niveau de la collectivité.

Institut des politiques du Nord NorthbyNumbers.ca	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	0,00	0,00	20 000,00	15 000,00	15 000,00	3 750,00	53 750,00	27%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	29 970,00	39 885,00	19 885,00	24 885,00	24 885,00	6 220,00	145 730,00	73%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	29 970,00	39 885,00	39 885,00	39 885,00	39 885,00	9 970,00	199 480,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	19 150,00	25 460,00	25 460,00	25 460,00	25 460,00	6 365,00	127 355,00	64%
Total - Voyages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Administration générale du bureau	1 220,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	410,00	8 130,00	4%
Total - Coût des publications	9 600,00	12 800,00	12 800,00	12 800,00	12 800,00	3 200,00	64 000,00	32%
Total - Coûts d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	29 970,00	39 885,00	39 885,00	39 885,00	39 885,00	9 975,00	199 485,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Chaque été, l'Institut des politiques du Nord offre jusqu'à 10 stages de quatre mois dans le Nord ontarien. Travaillant à l'un des trois bureaux permanents de l'Institut des politiques du Nord ou auprès d'un organisme partenaire, les stagiaires apprennent directement, dans le feu des débats sur la politique publique, renforçant alors le capital humain et l'expérience dans le Nord avant l'obtention du diplôme.

Institut des politiques du Nord Expérience Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	20 000,00	60 000,00	50 000,00	90 000,00	65 000,00	75 000,00	360 000,00	25%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	133 720,00	206 525,00	216 525,00	176 525,00	201 525,00	15 130,00	949 950,00	65%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	22 500,00	142 500,00	10%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	177 720,00	290 525,00	290 525,00	290 525,00	290 525,00	112 630,00	1 452 450,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	131 150,00	175 100,00	175 100,00	175 100,00	175 100,00	43 775,00	875 325,00	60%
Total - Voyages	16 350,00	21 800,00	21 800,00	21 800,00	21 800,00	5 450,00	109 000,00	8%
Total - Administration générale du bureau	90,00	125,00	125,00	125,00	125,00	30,00	620,00	0%
Total - Coût des publications	10 125,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00	3 375,00	67 500,00	5%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	20 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00	60 000,00	400 000,00	28%
Dépenses totales	177 715,00	290 525,00	290 525,00	290 525,00	290 525,00	112 630,00	1 452 445,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#KNOWTHENORTH #CONNAISSEZLENORD

Afin de formuler pour le Nord une politique fondée sur des données probantes, il nous faut d'abord connaître le Nord (*KnowtheNORTH*). Ce projet comporte deux volets parallèles. Le premier est de rendre accessible au public de l'information sur la société, l'économie et l'environnement. Ce doit être non seulement au niveau national ou provincial, mais aussi au niveau régional, du district, communautaire et du quartier. Le deuxième est de faciliter les visites des décisionnaires et de ceux qui sont connus pour être des dirigeants du Nord ontarien, afin de leur fournir le contexte nécessaire à la prise de décisions fondées sur des données probantes, compte tenu des circonstances de nos collectivités diversifiées et dispersées.

Institut des politiques du Nord Connaissiez le Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	6 250,00	26 250,00	5%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	5 000,00	7 500,00	12 500,00	3 125,00	28 125,00	6%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	5 000,00	1 250,00	26 250,00	5%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	3 750,00	5 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	2 500,00	41 250,00	9%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	67 845,00	90 610,00	70 610,00	53 110,00	48 110,00	10 780,00	341 065,00	71%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00	3%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	71 595,00	95 610,00	95 610,00	95 610,00	95 610,00	23 905,00	477 940,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	31 280,00	41 860,00	41 860,00	41 860,00	41 860,00	10 465,00	209 185,00	44%
Total - Voyages	23 775,00	31 700,00	31 700,00	31 700,00	31 700,00	7 925,00	158 500,00	33%
Total - Administration générale du bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Coût des publications	16 540,00	22 050,00	22 050,00	22 050,00	22 050,00	5 510,00	110 250,00	23%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	71 595,00	95 610,00	95 610,00	95 610,00	95 610,00	23 900,00	477 935,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Puisque nous connaissons maintenant le Nord (*KnowtheNORTH*), il est temps de mettre au travail ces connaissances, afin de faire croître le Nord (*GrowtheNORTH*). Ce projet axé sur l'action est conçu pour évaluer l'efficacité et l'efficience des programmes existants et qui ont pour objet de faire croître le Nord. Appuyés par des preuves d'ici et d'ailleurs, les auteurs doivent relever le défi de trouver la voie permettant à nos collectivités d'aller de l'avant.

Institut des politiques du Nord Essor Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenu								
Fondations	0,00	0,00	30 000,00	25 000,00	25 000,00	12 500,00	92 500,00	15%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	7 500,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 500,00	3%
Partenaires autochtones	7 500,00	10 000,00	2 500,00	17 500,00	7 500,00	1 875,00	46 875,00	8%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	56 210,00	74 910,00	62 410,00	44 910,00	62 410,00	9 350,00	310 200,00	50%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	22 500,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	7 500,00	150 000,00	24%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	7 500,00	0,00	0,00	7 500,00	1%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	93 710,00	124 910,00	124 910,00	124 910,00	124 910,00	31 225,00	624 575,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	34 540,00	46 010,00	46 010,00	46 010,00	46 010,00	11 500,00	230 080,00	37%
Total - Voyages	1 240,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	410,00	8 250,00	1%
Total - Administration générale du bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Coût des publications	57 940,00	77 250,00	77 250,00	77 250,00	77 250,00	19 310,00	386 250,00	62%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	93 720,00	124 910,00	124 910,00	124 910,00	124 910,00	31 220,00	624 580,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Évidemment, nous ne pouvons faire croître le Nord (*GrowtheNORTH*) sans avoir les outils ou les actifs requis. En ce qui concerne les actifs (*AssetsNORTH*), des questions difficiles sont posées à propos des différences entre ce que veulent les collectivités et ce dont elles ont vraiment besoin pour croître. Des autoroutes à quatre voies, de nouvelles écoles postsecondaires, des hôpitaux régionaux, des prestations dispersées ou des carrefours communautaires seraient les éléments explorés dans ce contexte.

Institut des politiques du Nord Capital Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenu								
Fondations	15 000,00	20 000,00	0,00	5 000,00	20 000,00	5 000,00	65 000,00	23%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	2%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	2%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	26 920,00	35 970,00	15 970,00	20 970,00	5 970,00	1 490,00	107 290,00	38%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	7 500,00	97 500,00	35%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	41 920,00	55 970,00	55 970,00	55 970,00	55 970,00	13 990,00	279 790,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	19 605,00	26 220,00	26 220,00	26 220,00	26 220,00	6 555,00	131 040,00	47%
Total - Voyages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Administration générale du bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Coût des publications	22 310,00	29 750,00	29 750,00	29 750,00	29 750,00	7 440,00	148 750,00	53%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	41 915,00	55 970,00	55 970,00	55 970,00	55 970,00	13 995,00	279 790,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Le Nord a besoin de nouveau monde – que les gens viennent d’autres pays ou d’autres collectivités canadiennes. Les tendances démographiques indiquent que nous ne pourrions maintenir notre qualité ou niveau de vie sans qu’il y ait des changements importants au cours des 10 à 20 prochaines années. Northern Attraction (attirer au Nord) met l’accent sur le contexte législatif, réglementaire, administratif et politique existant et qui a des effets sur la migration du Nord. Le projet proposera des changements aux programmes et politiques existants. Il y a aura des modifications permettant de mieux répondre aux besoins des collectivités du Nord ainsi que de partager ces modèles avec des décideurs clés, des partenaires communautaires et le grand public.

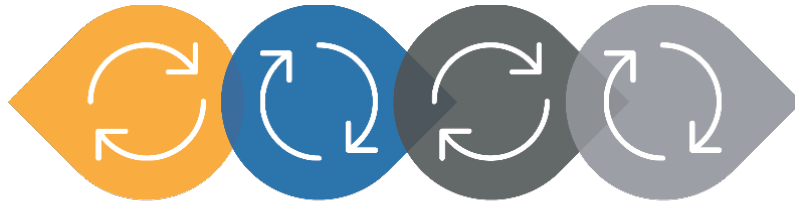
Institut des politiques du Nord Attirer au Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	0,00	0,00	23 600,00	25 000,00	30 000,00	10 000,00	88 600,00	17%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	7 500,00	10 000,00	5 000,00	10 000,00	10 000,00	2 500,00	45 000,00	9%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	18 230,00	35 055,00	16 455,00	10 055,00	35 055,00	6 260,00	121 110,00	23%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	22 500,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	7 500,00	150 000,00	29%
Fédéral	30 610,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	120 610,00	23%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	78 840,00	105 055,00	105 055,00	105 055,00	105 055,00	26 260,00	525 320,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	42 820,00	57 030,00	57 030,00	57 030,00	57 030,00	14 260,00	285 200,00	54%
Total - Voyages	1 240,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	1 650,00	410,00	8 250,00	2%
Total - Administration générale du bureau	90,00	125,00	125,00	125,00	125,00	30,00	620,00	0%
Total - Coût des publications	34 690,00	46 250,00	46 250,00	46 250,00	46 250,00	11 560,00	231 250,00	44%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	78 840,00	105 055,00	105 055,00	105 055,00	105 055,00	26 260,00	525 320,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Sharing Data Providing Information Developing Knowledge
Partager des données Fournir des informations Développer des connaissances

Les cartes sont d'excellents outils tout comme les recensements, mais ils ne présentent qu'une partie du tableau; npi.communityaccounts.ca est un outil interactif en ligne qui aide même un novice à analyser les tendances dans sa collectivité locale. Des données sur la santé, l'éducation, l'économie, la société et l'environnement seront ajoutées ici et permettront à chaque collectivité de mieux comprendre leur patelin grâce à des données probantes. Ce peut être un outil de marketing pour attirer les autres ou un moyen de cibler des interventions politiques et d'évaluer des répercussions.

Institut des politiques du Nord Community Accounts	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	3 750,00	5 000,00	5 000,00	10 000,00	0,00	0,00	23 750,00	8%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	1 875,00	2 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	3 125,00	45 000,00	14%
Partenaires autochtones	937,50	1 250,00	1 250,00	1 250,00	6 250,00	1 562,50	12 500,00	4%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	40 090,00	53 395,00	43 395,00	30 895,00	43 395,00	7 350,00	218 520,00	70%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	7 500,00	0,00	3 500,00	11 000,00	4%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	46 652,50	62 145,00	62 145,00	62 145,00	62 145,00	15 537,50	310 770,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	28 410,00	37 820,00	37 820,00	37 820,00	37 820,00	9 455,00	189 145,00	61%
Total - Voyages	6 450,00	8 600,00	8 600,00	8 600,00	8 600,00	2 150,00	43 000,00	14%
Total - Administration générale du bureau	1 220,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	410,00	8 130,00	3%
Total - Coût des publications	10 575,00	14 100,00	14 100,00	14 100,00	14 100,00	3 525,00	70 500,00	23%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	46 655,00	62 145,00	62 145,00	62 145,00	62 145,00	15 540,00	310 775,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



NORTHERN ONTARIO DATA CONSORTIUM
CONSORTIUM DE DONNÉES DU NORD DE L'ONTARIO

Parfois, les décisionnaires ont besoin de preuves additionnelles, de données brutes au plus bas niveau, d'information qui n'est peut-être pas offerte au grand public. L'Institut des politiques du Nord est un responsable de consortium, qui permet d'accéder à des données statistiques dans le Nord ontarien, par l'entremise d'un programme relatif aux données communautaires et dirigé par le Conseil canadien de développement social. Ce programme d'achats collectifs réduit pour les décisionnaires et les analystes le coût de l'obtention des données couvrant plus que ce qui est rendu public par des fournisseurs tels que Statistique Canada.

Institut des politiques du Nord Consortium de données du Nord de l'Ontario	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenu								
Fondations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	18 750,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	6 250,00	125 000,00	100%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	18 750,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	6 250,00	125 000,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	7 370,00	9 850,00	9 850,00	9 850,00	9 850,00	2 460,00	49 230,00	39%
Total - Voyages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Administration générale du bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Coût des publications	11 380,00	15 150,00	15 150,00	15 150,00	15 150,00	3 790,00	75 770,00	61%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	18 750,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	6 250,00	125 000,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#KNOWTHENORTH #CONNAISSEZLEND

L'Institut des politiques du Nord n'est pas le seul organisme qui étudie le Nord et mette les données probantes et les analyses à la disposition des décideurs et de la collectivité dans sa totalité. Dans un effort pour nous aider, et d'autres, à miser sur un vaste corpus de travaux terminés et en cours, l'Institut des politiques du Nord a élaboré un projet portant sur les connaissances Nord (*KnowledgeNORTH*) – soit une bibliothèque en ligne et ayant pour spécialité la recherche sur les politiques du passé et actuelles qui ont des conséquences sur le Nord ontarien; il y a de plus un calendrier en ligne, relié aux événements et aux activités (consultations, présentations, tables rondes, réunions, conférences, etc.).

Institut des politiques du Nord Connaissances Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenu								
Fondations	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	2 500,00	12 500,00	10%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	1 875,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	625,00	12 500,00	10%
Partenaires autochtones	937,50	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	312,50	6 250,00	5%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	4%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	15 670,00	20 915,00	20 915,00	15 915,00	10 915,00	2 730,00	87 060,00	71%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	18 482,50	24 665,00	24 665,00	24 665,00	24 665,00	6 167,50	123 310,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	15 650,00	20 890,00	20 890,00	20 890,00	20 890,00	5 220,00	104 430,00	85%
Total - Voyages	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Administration générale du bureau	1 220,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	410,00	8 130,00	7%
Total - Coût des publications	1 610,00	2 150,00	2 150,00	2 150,00	2 150,00	540,00	10 750,00	9%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	18 480,00	24 665,00	24 665,00	24 665,00	24 665,00	6 170,00	123 310,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Qu'est-ce que l'État du Nord? Sommes-nous en croissance? Dans l'affirmative, dans quelle mesure? Comment pouvons-nous faire des comparaisons avec des compétences similaires dans le monde et dans d'autres collectivités du Canada? Chaque année, l'Institut des politiques du Nord produira une mise à jour sur l'État du Nord. Il s'agira de mises à jour sur un ensemble d'indicateurs environnementaux, sociaux et économiques, que nous définirons et sélectionnerons en partenariat avec nos collectivités.

Institut des politiques du Nord l'État du Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	18 750,00	15 000,00	20 000,00	25 000,00	15 000,00	3 750,00	97 500,00	17%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	38 610,00	61 370,00	56 370,00	51 370,00	31 370,00	7 840,00	246 930,00	42%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	22 500,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	7 500,00	150 000,00	26%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	7 500,00	37 500,00	6%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	7 500,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	2 500,00	50 000,00	9%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	87 360,00	116 370,00	116 370,00	116 370,00	116 370,00	29 090,00	581 930,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	45 675,00	60 790,00	60 790,00	60 790,00	60 790,00	15 200,00	304 035,00	52%
Total - Voyages	3 470,00	4 630,00	4 630,00	4 630,00	4 630,00	1 160,00	23 150,00	4%
Total - Administration générale du bureau	1 220,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	1 625,00	410,00	8 130,00	1%
Total - Coût des publications	34 090,00	45 450,00	45 450,00	45 450,00	45 450,00	11 360,00	227 250,00	39%
Total - Coûts d'activités	2 910,00	3 875,00	3 875,00	3 875,00	3 875,00	970,00	19 380,00	3%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	87 365,00	116 370,00	116 370,00	116 370,00	116 370,00	29 100,00	581 945,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Chaque analyste et décideur aspire à prendre des décisions fondées sur des données probantes. Toutefois, dans de nombreux cas, ces personnes n'ont pas les compétences et l'expérience pour trouver les données dont elles ont besoin ou pour s'en servir avec le plus d'efficacité. L'Institut des politiques du Nord a très souvent reçu des demandes en ce sens et veut apporter de l'aide. Nos analystes visiteront des collectivités du Nord, afin d'enseigner aux dirigeants communautaires à trouver et à utiliser les données. En présence d'un ensemble de scénarios tels que « où plaçons-nous notre nouvel hôpital? » ou « avons-nous même besoin d'un nouvel hôpital? », nous travaillerons avec des membres de la collectivité à naviguer dans la mer de données disponibles pour ceux-ci, renforçant ainsi la capacité d'éclairer et d'évaluer les décisions qui affectent leur vie quotidienne.

Institut des politiques du Nord Données B.A.-BA	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	0,00	0,00	0,00	15 000,00	19 435,00	6 110,00	40 545,00	18%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	2 500,00	7 500,00	1 875,00	11 875,00	5%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	1 250,00	6 250,00	3%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	32 940,00	43 865,00	43 865,00	26 365,00	11 930,00	1 730,00	160 695,00	73%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	32 940,00	43 865,00	43 865,00	43 865,00	43 865,00	10 965,00	219 365,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	24 450,00	32 540,00	32 540,00	32 540,00	32 540,00	8 135,00	162 745,00	74%
Total - Voyages	6 450,00	8 600,00	8 600,00	8 600,00	8 600,00	2 150,00	43 000,00	20%
Total - Administration générale du bureau	90,00	125,00	125,00	125,00	125,00	30,00	620,00	0%
Total - Coût des publications	1 950,00	2 600,00	2 600,00	2 600,00	2 600,00	650,00	13 000,00	6%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	32 940,00	43 865,00	43 865,00	43 865,00	43 865,00	10 965,00	219 365,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



En plus de son mandat général de constituer des partenariats chaque fois que possible et avec les partenaires possibles, l'Institut des politiques du Nord maintient une relation étroite avec les collèges et universités du Nord. Le réseau de recherche sur les politiques du Nord (RRPN) portera à un nouveau niveau cette interaction. En nous inspirant des Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques, le RRPN cherchera à mettre sur pied des partenariats officiels entre l'IPN et les institutions du Nord, afin de partager les ressources et les connaissances pour explorer les priorités politiques signalées par nos collectivités. Le RRPN recourra au leadership intellectuel du Nord, afin de maximiser les opportunités et de minimiser les problèmes dans les collectivités où nous vivons.

Institut des politiques du Nord Réseau de recherche sur les politiques du Nord	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	30 000,00	132 415,00	91 315,00	69 915,00	60 480,00	40 120,00	424 245,00	25%
Entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	110 020,00	64 230,00	195 330,00	226 730,00	226 165,00	6 560,00	829 035,00	48%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	45 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	60 000,00	30 000,00	315 000,00	18%
Fédéral	30 000,00	30 000,00	30 000,00	20 000,00	30 000,00	17 500,00	157 500,00	9%
Inscriptions d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Parrainage d'activités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Revenu total	215 020,00	286 645,00	376 645,00	376 645,00	376 645,00	94 180,00	1 725 780,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	83 865,00	111 770,00	111 770,00	111 770,00	111 770,00	27 940,00	558 885,00	32%
Total - Voyages	9 225,00	12 300,00	12 300,00	12 300,00	12 300,00	3 075,00	61 500,00	4%
Total - Administration générale du bureau	90,00	125,00	125,00	125,00	125,00	30,00	620,00	0%
Total - Coût des publications	121 840,00	162 450,00	252 450,00	252 450,00	252 450,00	63 110,00	1 104 750,00	64%
Total - Coûts d'activités	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	215 020,00	286 645,00	376 645,00	376 645,00	376 645,00	94 155,00	1 725 755,00	100%
Surplus/Perte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

En plus de ces quatorze projets, l'IPN a évidemment des frais d'exploitation de base. Nous travaillons beaucoup pour qu'elles soient minimales. Notre but est de maximiser la relation entre les dépenses (liées aux salaires, aux voyages ou aux publications) et les revenus fondés sur les projets. Ainsi nos bailleurs de fonds et partenaires contribuent directement le plus possible pour l'avenir des régions nordiques de l'Ontario. **Pour les cinq prochaines années, l'IPN ne prévoit pas avoir besoin de financement fédéral ou provincial, notamment de financement du FPNO, et ce, pour couvrir les dépenses opérationnelles de base.**

Institut des politiques du Nord Exploitation générale	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	26 250,00	35 000,00	35 000,00	25 000,00	25 000,00	6 250,00	152 500,00	19%
Entreprises	37 500,00	50 000,00	62 500,00	75 000,00	75 000,00	18 750,00	318 750,00	40%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	19 500,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	6 500,00	130 000,00	17%
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Contributions en nature	18 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	6 000,00	120 000,00	15%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Fédéral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Inscriptions d'activités	1 500,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	500,00	10 000,00	1%
Parrainage d'activités	7 500,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	2 500,00	50 000,00	6%
Intérêts	900,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	300,00	6 000,00	1%
Revenu total	111 150,00	148 200,00	160 700,00	163 200,00	163 200,00	40 800,00	787 250,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	15 390,00	20 280,00	20 280,00	20 280,00	20 280,00	5 070,00	101 580,00	15%
Total - Voyages	7 695,00	10 260,00	10 260,00	10 260,00	10 260,00	2 565,00	51 300,00	7%
Total - Administration générale du bureau	74 700,00	99 550,00	99 550,00	99 550,00	99 550,00	24 890,00	497 790,00	71%
Total - Coût des publications	3 825,00	5 100,00	5 100,00	5 100,00	5 100,00	1 275,00	25 500,00	4%
Total - Coûts d'activités	3 075,00	4 250,00	4 125,00	4 125,00	4 125,00	1 030,00	20 730,00	3%
Total - Participation d'étudiants	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Dépenses totales	104 685,00	139 440,00	139 315,00	139 315,00	139 315,00	34 830,00	696 900,00	100%
Surplus/Perte	6 465,00	8 760,00	21 385,00	23 885,00	23 885,00	5 970,00	90 350,00	0,00

Prévisions budgétaires totales d'août 2018 à juillet 2023

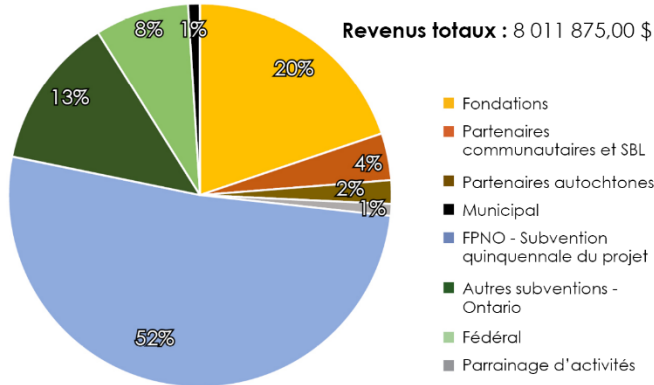
La combinaison de ces quatorze budgets de projets et des coûts opérationnels de l'IPN donne les projections totales des revenus et des dépenses suivantes pour la période d'août 2018 à juillet 2023.

Institut des politiques du Nord Total d'août 2018 à juillet 2023	D'août 2018 à avril 2019	De mai 2019 à avril 2020	De mai 2020 à avril 2021	De mai 2021 à avril 2022	De mai 2021 à avril 2022	D'avril 2023 à juillet 2023	Total	Part en pourcentage
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenu								
Fondations	143 750,00	307 415,00	339 915,00	379 915,00	369 915,00	187 480,00	1 728 390,00	20%
Entreprises	37 500,00	50 000,00	62 500,00	75 000,00	75 000,00	18 750,00	318 750,00	4%
Partenaires communautaires et SBL	37 500,00	50 000,00	60 000,00	72 500,00	72 500,00	18 125,00	310 625,00	4%
Partenaires autochtones	9 375,00	12 500,00	25 000,00	37 500,00	37 500,00	9 375,00	131 250,00	1%
Personnes	19 500,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	6 500,00	130 000,00	1%
Municipal	3 750,00	5 000,00	10 000,00	15 000,00	15 000,00	3 750,00	52 500,00	1%
Contributions en nature	18 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	6 000,00	120 000,00	1%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	700 000,00	900 000,00	900 000,00	800 000,00	800 000,00	100 000,00	4 200 000,00	48%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	157 500,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	210 000,00	67 500,00	1 065 000,00	12%
Fédéral	84 610,00	84 000,00	114 000,00	134 000,00	144 000,00	66 000,00	626 610,00	7%
Inscriptions d'activités	1 500,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	500,00	10 000,00	0%
Parrainage d'activités	15 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	5 000,00	100 000,00	1%
Intérêts	900,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	300,00	6 000,00	0%
Revenu total	1 228 885,00	1 692 115,00	1 794 615,00	1 797 115,00	1 797 115,00	489 280,00	8 799 125,00	100%
Dépenses								
Total - Ressources humaines	620 240,00	827 040,00	827 040,00	827 040,00	827 040,00	206 760,00	4 135 160,00	47%
Total - Voyages	78 372,50	104 490,00	104 490,00	104 490,00	104 490,00	26 117,50	522 450,00	6%
Total - Administration générale du bureau	81 250,00	108 300,00	108 300,00	108 300,00	108 300,00	27 090,00	541 540,00	6%
Total - Coût des publications	416 577,50	555 400,00	645 400,00	645 400,00	645 400,00	161 342,50	3 069 520,00	35%
Total - Coûts d'activités	5 985,00	8 125,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	2 000,00	40 110,00	0%
Total - Participation d'étudiants	20 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00	60 000,00	400 000,00	5%
Dépenses totales	1 222 425,00	1 683 355,00	1 773 230,00	1 773 230,00	1 773 230,00	483 310,00	8 708 780,00	100%
Surplus/Perte	6 460,00	8 760,00	21 385,00	23 885,00	23 885,00	5 970,00	90 345,00	0,00

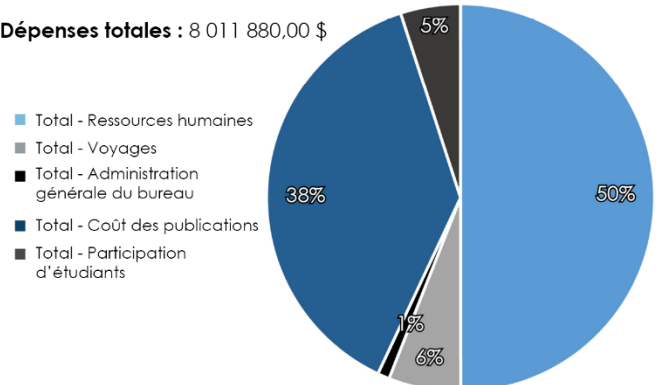
Projets et exploitation, Projection des revenus et dépenses, d'août 2018 à juillet 2023

Au cours de la période d'août 2018 à juillet 2023, les projets devraient représenter **91 % du budget total**. La plus grosse partie du revenu des projets devrait provenir du FPNO, ce qui s'accompagnera d'une diversification croissante provenant d'autres sources, y compris des fondations privées. Par contre, les activités opérationnelles devraient représenter **9 % du budget total**. Le revenu de ces activités devrait provenir exclusivement de sources privées, tels des dons individuels, de sociétés ou de fondations privées.

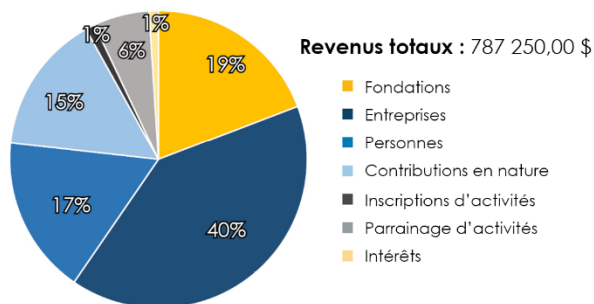
Projets



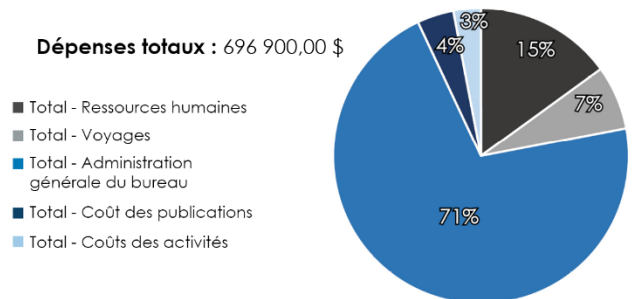
Dépenses totales : 8 011 880,00 \$



Exploitation



Dépenses totales : 696 900,00 \$



Revenus et dépenses réels totaux, de décembre 2012 à mai 2018

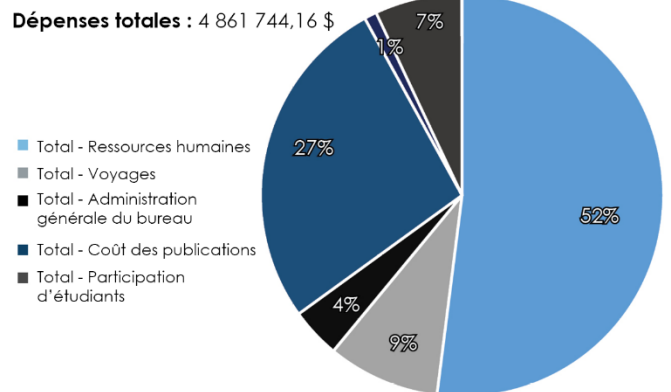
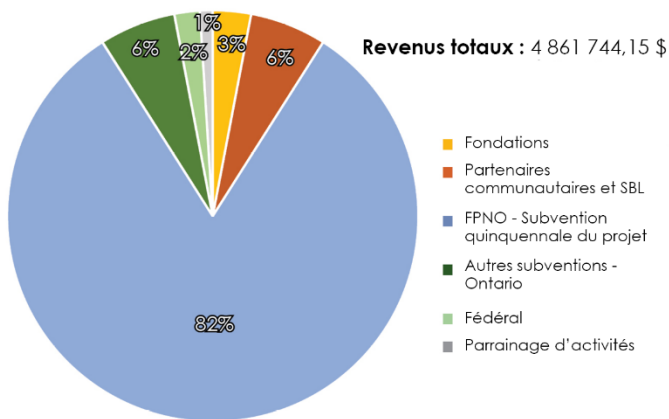
Le budget des cinq prochaines années repose sur le rendement réel de l'IPN de ses cinq premières années. Les sections suivantes donnent un aperçu comparatif de ces chiffres. Il faudrait noter que les projections ci-dessus reflètent des rajustements afin de couvrir les tendances de la croissance et les hausses prévues des revenus liés à notre statut caritatif, ce que l'IPN a obtenu dans sa quatrième année d'activités

Northern Policy Institute Total de décembre 2012 à mai 2018	1 : 2012-2014	2 : 2014-2015	3 : 2015-2016	4 : 2016-2017	5 : 2017-2018	Total	Part en pourcentage
	actuel	actuel	actuel	actuel	la prévision		
Revenu	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Fondations	0,00	0,00	0,00	1 000,00	181 250,00	182 250,00	3%
Entreprises	0,00	2 500,00	0,00	8 500,00	50 000,00	61 000,00	1%
Partenaires communautaires et SBL	0,00	0,00	68 766,66	238 766,66	64 995,00	372 528,32	6%
Partenaires autochtones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Personnes	0,00	0,00	0,00	9 794,00	26 500,00	36 294,00	1%
Municipal	0,00	0,00	0,00	8 500,00	0,00	8 500,00	0%
Contributions en nature	9 357,00	41 198,36	34 543,24	29 819,92	24 000,00	138 918,52	2%
FPNO - Subvention quinquennale du projet	519 762,00	964 665,00	958 733,95	1 040 850,85	1 102 550,00	4 586 561,80	79%
Autres subventions - Gouvernement de l'Ontario	0,00	0,00	1 101,00	76 500,00	210 000,00	287 601,00	5%
Fédéral	0,00	0,00	2 640,00	28 350,00	71 000,00	101 990,00	2%
Inscriptions d'activités	0,00	928,49	0,00	5 110,00	2 000,00	8 038,49	0%
Parrainage d'activités	0,00	400,00	1 000,00	4 050,00	22 500,00	27 950,00	0%
Intérêts	464,09	1 691,38	632,08	2 893,56	1 200,00	6 881,11	0%
Revenu total	529 583,09	1 011 383,23	1 102 407,98	1 454 134,99	1 755 995,00	5 818 513,24	100%
Dépenses							
Total - Ressources humaines	311 069,22	590 663,76	568 097,65	605 609,99	736 399,96	2 811 840,58	49%
Total - Voyages	63 899,91	86 635,28	70 669,82	103 844,71	139 020,00	464 069,72	8%
Total - Administration générale du bureau	140 936,28	123 592,17	146 037,53	212 498,19	137 275,00	760 339,17	13%
Total - Coût des publications	12 311,88	110 629,11	165 298,33	372 928,38	652 322,90	1 313 490,60	23%
Total - Coûts d'activités	901,71	11 659,12	2 483,53	29 970,27	12 440,72	57 455,35	1%
Total - Participation d'étudiants	0,00	81 150,38	72 189,66	97 425,00	70 000,00	320 765,04	6%
Dépenses totales	529 119,00	1 004 329,82	1 024 776,52	1 422 276,54	1 747 458,58	5 727 960,46	100%
Surplus/Perte	464,09	7 053,41	77 631,46	31 858,45	8 536,42	90 552,78	0,00

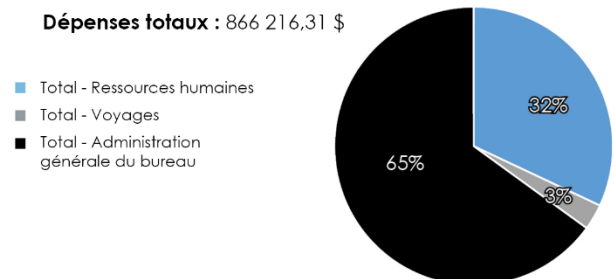
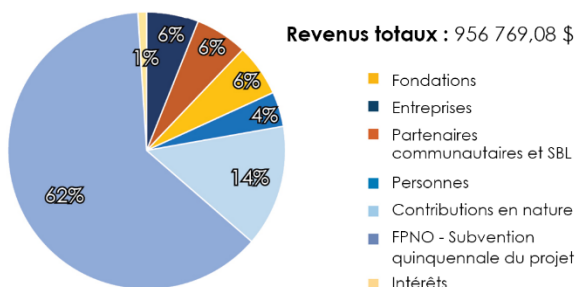
Projets et exploitation, revenus et dépenses réels totaux, de décembre 2012 à mai 2018

Pour la période de décembre 2012 à mai 2018, les projets ont représenté **84 % du budget total**. Le FPNO est de loin le plus gros donateur, et la diversification s'accélère au fil du temps. Par contre, les activités opérationnelles représentaient **16 % du budget total**. Le revenu de l'exploitation était plus diversifié, mais le FPNO occupait le plus gros segment.

Projets



Exploitation



Autonomie

La façon de financer les travaux d'un institut peut avoir des répercussions profondes sur tous les aspects de son fonctionnement interne et sur les perceptions qu'en ont les collectivités et les décisionnaires. Certains organismes n'acceptent pas d'argent de certaines sources, afin d'éviter des partis-pris (gouvernement ou « grosses entreprises »); d'autres n'en acceptent que pour de ceux qui partagent leurs valeurs (syndicats ou « donateurs engagés »). L'approche de l'IPN sera d'accueillir favorablement tout bailleur de fonds qui est d'accord avec notre approche reposant sur des preuves, sans condition.

En tant qu'organisme cherchant à être exclusivement piloté par des données probantes, l'autonomie est la priorité fiscale la plus importante de l'Institut des politiques du Nord. Définir l'autosuffisance est toutefois une affaire plutôt délicate. Selon nous, il y a davantage de prévisibilité dans une base de donateurs composée d'éléments aux intérêts variés et même « concurrents ». Les grosses et petites entreprises, les fonds publics et privés, les donateurs individuels et les « intérêts particuliers ». Les intérêts concurrents laissent davantage de liberté dans la recherche des preuves et permettent d'être moins inquiet des répercussions sur les résultats financiers nets en cas de constatations mal vues.

En ce qui concerne l'IPN, nous avons choisi de définir l'autonomie par le fait de n'avoir aucun don de plus de 25 % de notre budget de fonctionnement. Notre objectif est de parvenir par étapes à notre cible de 25 %. D'ici la fin de ce mandat quinquennal, nous avons l'intention de n'avoir aucun donateur unique qui couvre plus de 50 % de notre budget opérationnel. À la fin de notre troisième année du mandat quinquennal, et par la suite, nous parviendrons à notre objectif de 25 % et le maintiendrons à ce niveau.

Cette limite de 25 % s'applique déjà et plus tard, à tout travail « apparenté à de la consultation » que l'IPN pourrait accepter. Si l'IPN accepte des projets spécifiques financés par des parties intéressées (qu'elles soient des gouvernements, des entreprises, des syndicats ou d'autres), la première condition sera toujours que les auteurs soient libres d'aller dans la direction justifiée par les preuves; notre deuxième sera la limite de 25 % au regard de la taille de tout projet individuel. Encore une fois, pour l'IPN, l'autonomie signifie dépendre de plusieurs sources pour sa viabilité fiscale. Nous ne pouvons, pour la durabilité, que notre vie ou notre mort dépende de la continuation d'une subvention ou d'un projet unique.

Taille en pourcentage de la plus grosse contribution individuelle :

2012-2014 – Réel : **98 %** du revenu total
2014-2015 – Réel : **95 %** du revenu total
2015-2016 – Réel : **90 %** du revenu total
2016-2017 – Réel : **72 %** du revenu total
2017/-2018 – Prévision : **63 %** du revenu total

2018-2019 – Prévvision : **59 %** du revenu total
2019-2020 – Prévvision : **59 %** du revenu total
2020-2021 – Prévvision : **50 %** du revenu total
2021-2022 – Prévvision : **44 %** du revenu total
2022-2023 – Prévvision : **44 %** du revenu total

Plan de développement 2018-2023

Il faut un plan pour poursuivre l'autonomie en tentant d'assurer qu'aucun don ne représente plus de 25 % de nos dépenses annuelles. L'IPN a conçu et maintient effectivement une telle approche détaillée, par des objectifs clairs, des jalons et des échéances (tous se trouvant dans nos budgets présentés plus haut). Dans notre plan de développement sont déterminés les rôles des divers acteurs de l'IPN, les sortes de groupes et organismes ciblés, potentiellement capables de nous soutenir, et les outils existants pour attirer et conserver leur soutien.

Rôles

Personnel

- **Donner**
- Préparer tout le matériel de marketing
- Poster des demandes ciblées
- Approcher par courriel de suivi, au besoin
- Préparer des listes de donateurs visés, veiller à ce que les coordonnées soient aussi à jour que possible
- Surveiller les demandes liées aux donateurs, les suivis et les dons
- Préparer les reçus de tous les donateurs, les rapports et les demandes de renouvellement
- Être à l'affût des activités qui se déroulent dans la région et ont des répercussions
- Trouver des conférenciers potentiels qui sont disponibles

Comité de développement

- **Donner**
- Examiner et commenter le matériel de marketing
- Examiner les listes de donateurs ciblés et donner son avis
- Identifier cinq à dix donateurs pour lesquels il y aura un suivi par téléphone, courriel ou en personne
- Aider à trouver et à planifier les activités annuelles de campagnes de financement

Administrateurs

- **Donner**

- Trouver des personne-ressources ou des associés que l’Institut des politiques du Nord devraient viser comme donateurs
- Assurer le suivi avec les donateurs si et là où les réseaux personnels le permettent
- Agir comme ambassadeurs de l’Institut des politiques du Nord et du programme de dons

Priorités du démarrage

- Cible, 100 % des dons du personnel, fourchette visée : De 50 \$ à 100 \$
- Cible, 100 % des dons des administrateurs/membres qui ont le droit de vote (actuels et anciens)
- Mettre l’accent sur le soutien axé sur le projet
- Tester tous les districts et pour un éventail de donateurs
- Tester un échantillon de donateurs provinciaux majeurs
- Tester un échantillon de donateurs nationaux majeurs
- Commencer à étaler les donateurs sur plus d’un trimestre fiscal, afin de mieux gérer l’encaisse chemin faisant

Fourchettes proposées pour les donateurs s’intéressant à l’exploitation générale

Personnes

- | | |
|--------------------|-------------------------|
| • Jeune/étudiant : | De 10\$ à 50\$ |
| • Associé | De 50 \$ à 500 \$ |
| • Ami | De 500 \$ à 1 000 \$ |
| • Protecteur | De 1 000 \$ à 5 000 \$+ |

Entreprises

- | | |
|--|--------------------------|
| • Micro (1 à 4 employés) : | De 250 \$ à 500 \$ |
| • Petite (5 et 24 employés) : | De 500 \$ à 1 000 \$ |
| • Moyenne (25 à 99 employés) | De 1 000 \$ à 2 500 \$ |
| • Grande (100 à 500 employés) : | De 2 500 \$ à 7 500 \$ |
| • Très grande (plus de 500 employés) : | De 7 500 \$ à 15 000 \$+ |

* Nous acceptons aussi des dons en nature de la part d’entreprises.

Premières Nations, Métis et Inuits

- | | |
|--|-------------------------|
| • Collectivités locales | De 500 \$ à 1 500 \$ |
| • Entités régionales/provinciales/nationales | De 1 000 \$ à 2 500 \$+ |

Organismes sans but lucratif et gouvernementaux*

- Locaux : De 250 \$ à 500 \$
- De district : De 500 \$ à 1 000 \$
- Régionaux : De 1 000 \$ à 2 500 \$
- Provinciaux : De 2 500 \$ à 7 500 \$
- Nationaux : De 7 500 \$ à 15 000 \$+

*Cette catégorie sera ouverte à des partenariats et à des contributions en nature (à évaluer au cas par cas ou à déterminer d'un commun accord avec le membre).

Fondations

Du **soutien opérationnel** sera recherché auprès de fondations où leurs priorités pour les dons et leurs protocoles sont en harmonie avec le mandat et les objets de l'IPN.

Des **bourses accordées pour des projets (notamment du soutien pour les stages d'été)** seront également recherchées auprès de fondations caritatives, là où les priorités pour les dons et les protocoles seront en harmonie avec ceux que l'IPN.

D'autres donateurs sans intérêt direct dans les résultats d'un projet particulier peuvent aussi contribuer. Les donateurs qui ont un intérêt direct ne peuvent contribuer que s'ils acceptent par écrit de respecter l'indépendance de l'auteur et les résultats.

Fonds de dotation

À la prochaine occasion, l'Institut des politiques du Nord explorera la création d'un fond de dotation qui servira à contrebalancer le coût continu de ses stages d'été et des mesures nordiques pour les programmes dont la réussite est durable.

Innovation, réactivité et souplesse

Ce deuxième plan quinquennal d'activités reflète les priorités et les voix des régions du Nord ontarien. Les projets évoqués ici sont ceux que l'IPN a élaborés en partenariat avec ses amis et voisins du Nord.

Ce qui semble aujourd'hui innovateur pourrait toutefois l'être moins demain. Tout comme ce qui est sans importance ou sans urgence aujourd'hui pourrait être la crise de demain. Par conséquent, ce plan et ses éléments constitutifs ont été créés en prévoyant de la place pour de la souplesse et des possibilités d'adaptation.

Les collectivités du Nord ontarien ont guidé l'élaboration de ce plan. Elle orienteront aussi sa réalisation. Tout comme les problèmes de la population du Nord ontarien changent avec le temps, ainsi il en va du plan.



NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

874, rue Tungsten

Thunder Bay (Ontario) P7B 6T6

1(807) 343-8956

info@northernpolicy.ca

www.northernpolicy.ca

