



NORTHERN
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD

RAPPORT ANNUEL | 2013-2014

northernpolicy.ca

Table des matières

Vision _____	4
Mission _____	4
Valeurs _____	4
Message du président du conseil _____	5
Message du président _____	6
Qui nous sommes _____	7
À ce jour _____	8
Vers l'avenir _____	8
Documents et projets de recherche commandés _____	9
Activités et présentations _____	10
Séances d'information publiques _____	11
Couverture médiatique _____	12
États financiers de fin d'année _____	14
Nos partenaires _____	23



Vision

Un Ontario du Nord en croissance, durable et subvenant à ses propres besoins. Un Nord ontarien ayant la capacité non seulement de trouver des opportunités mais de les mettre à profit, seul ou à l'aide de partenariats intelligents. Un Nord ontarien qui contribue à la fois à sa propre réussite et à celle des autres.

Mission

L'Institut des politiques du Nord est un institut des politiques indépendant. Il existe aux fins suivantes :

- développer et promouvoir des options proactives, fondées sur des preuves et pilotées par des objectifs, qui permettent d'approfondir la compréhension des défis uniques du Nord ontarien et assurent le développement ainsi que la prospérité économique durables du Nord ontarien;
- faire de la recherche et de l'analyse en rapport avec ce qui suit :
 - » les politiques existantes et nouvelles, pertinentes pour le Nord ontarien;
 - » les tendances économiques, technologiques et sociales qui affectent le Nord ontarien;
- formuler et défendre des politiques qui bénéficient au Nord ontarien et aux collectivités des Premières Nations; servir à des fins complémentaires et compatibles avec ces objectifs.

Valeurs

Objectivité : L'Institut des politiques du Nord est un organisme constitué en personne morale, qui est non partisan et sans but lucratif; il procède à des évaluations équitables, équilibrées et objectives des enjeux politiques dans le contexte de l'ensemble du Nord ontarien.

Pertinence : L'Institut des politiques du Nord favorisera de la recherche pratique et appliquée portant sur les problèmes existants ou nouveaux ainsi que sur les répercussions immédiates et futures pour le Nord ontarien, en tenant compte des thèmes et objectifs du Plan de croissance pour le Nord de l'Ontario 2011.

Collaboration: L'Institut des politiques du Nord reconnaît la valeur des contributions multidisciplinaires, multiculturelles et d'intervenants multiples lorsqu'il s'agit de l'avancement collectif du Nord ontarien; il travaille dans le cadre d'une approche inclusive et de collaboration, afin d'offrir aux décisionnaires une gamme complète d'options politiques.

Coordination: L'Institut des politiques du Nord complétera les efforts de recherche des établissements postsecondaires et des organismes non gouvernementaux du Nord ontarien; il explorera aussi les occasions de déployer des efforts coordonnés favorisant le mandat de l'Institut des politiques du Nord.

Accessibilité: Les travaux de l'Institut des politiques du Nord seront accessibles au public, afin de stimuler l'engagement de celui-ci et de dialoguer avec lui; ils serviront à promouvoir les points de vue liés aux intérêts du Nord ontarien et de sa population.

Message du président du conseil



C'est un grand honneur que celui de servir à titre de président de l'Institut des politiques du Nord, nouvellement créé. Je suis très stimulé à l'idée de pouvoir contribuer au progrès du Nord ontarien par notre travail ensemble. Ce qu'il nous faut, c'est une voix commune. Nous devons être désireux de créer des partenariats et de collaborer avec toutes les personnes du

Nord ontarien, afin d'aller de l'avant ensemble.

Je crois que l'Institut des politiques du Nord nous aidera à faire cela. En travaillant avec la population du Nord de l'Ontario, en prenant connaissance de ce qui inquiète les gens et en créant des partenariats avec tous, nous créerons peut-être alors pour la première fois une véritable voix du Nord, entendue par le reste de l'Ontario.

De plus, bien que nos premiers stades soient de collaborer et d'écouter, il est également important que soit entendue la voix de l'Institut des politiques du Nord. Nous ne pouvons que réaliser et fournir de la recherche. Nos idées et constatations doivent importer et aider à influencer la politique publique.

Nous savons tous que le Nord ontarien fait face à un certain nombre de défis à relever. Nous devons trouver des façons de travailler plus étroitement les uns avec les autres, d'échapper aux divisions régionales, puis d'utiliser le mieux possible les avantages existant ici. Nous sommes une région riche en ressources naturelles, mais ne pouvons nous soutenir nous-mêmes ou notre territoire si nous continuons d'envoyer à l'extérieur de la région la richesse de ces ressources.

Nous devons aussi aider les gens de la région, en leur offrant de la formation et de l'expérience adéquates pour le travail dans le secteur primaire, mais aussi dans les centres urbains et les économies en croissance.

Heureusement, nous avons assemblé un excellent groupe d'administrateurs et d'employés, qui aident l'Institut des politiques du Nord à progresser. Nous venons des quatre coins de la région et nous nous consacrons tous au façonnement de la politique publique qui a des répercussions sur le Nord ontarien.

Nous sommes également heureux de la nomination de Charles Cirtwill à titre de président et chef de la direction. Charles possède une solide expérience, ayant travaillé pendant plus de 12 ans à l'Atlantic Institute of Market Studies, en Nouvelle-Écosse. Nous croyons que Charles saura fournir la direction et le dynamisme nécessaires pour faire de l'Institut des politiques du Nord non seulement une réussite, mais aussi un moteur de la formulation de la politique publique dans la région.

Nous avons déjà rencontré les intervenants régionaux clés, afin de renseigner le public sur ce que nous sommes et faisons, ainsi que d'obtenir des réactions relatives aux problèmes qui sont pour vous les plus importants. Vous pouvez vous attendre à nous voir bientôt dans votre collectivité; nous avons hâte de parler avec vous et de savoir en quoi nous pouvons vous aider à orienter le Nord ontarien vers un avenir brillant et prometteur.

Martin Bayer,
président du conseil

Message du président



Une bonne politique publique n'est pas quelque chose qui sort de nulle part. Une politique efficace est formulée par des personnes, découle des preuves existantes et de priorités établies en fonction des besoins les plus pressants.

C'est ici qu'intervient l'Institut des politiques du Nord. Le Nord ontarien est une région unique. Nous avons le deuxième des plus grands territoires nordiques du monde, comptons presque 800 000 personnes sur une superficie de 800 000 kilomètres carrés. Nos frontières s'étirent depuis le Québec jusqu'au Manitoba, de la baie James jusqu'au lac Supérieur. Nous avons une population variée d'anglophones, de francophones, de Premières Nations, d'immigrants et de Métis.

Nous avons une économie pilotée par de riches ressources naturelles ainsi qu'un secteur croissant fondé sur le savoir qui se développe avec l'évolution régionale. Comment une région aussi grande et diverse que le Nord ontarien peut-elle dépendre de décisions de politique publique prises dans le Sud de l'Ontario et avec un point de vue du Sud? C'est impensable. C'est pourquoi il faut une voix telle que celle de l'Institut des politiques du Nord. Groupe indépendant de réflexion, notre objectif est de fournir de la recherche reposant sur des données probantes, afin d'en arriver à un Nord ontarien durable et autonome. Ensuite, pour ce faire, nous avons besoin de votre aide.

Au cours de nos premiers mois, nous avons fait plus d'une douzaine de présentations et parlé à des intervenants clés, à Thunder Bay, à Sudbury, à Sault Ste. Marie, à Timmins et à North Bay. Nous avons organisé deux séances d'information publiques, déjà commandé des articles et lancé des projets de recherche.

Nous avons demandé un document de recherche relatif à la Loi sur l'éducation des Premières Nations, ainsi que deux commentaires portant sur le débat entourant le salaire minimum. Nous avons également commandé un rapport examinant des modèles d'Administration du transport, aux fins du Cercle de feu, puis une analyse démographique du Nord ontarien.

Nous sommes stimulés par une analyse comparative du Nord ontarien et d'autres compétences nordiques nationales et étrangères. Nous ne pouvons continuer de comparer le Nord et le Sud ontariens. Nous devons étudier d'autres compétences qui ont des problèmes semblables aux nôtres et leurs façons de gérer ces difficultés.

Bien que nous puissions avoir atteint la vitesse de croisière, il nous faut faire des étirements afin de réussir à parcourir la distance. En août 2013, nous avons reçu notre premier montant de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario et ouvert notre siège social à Thunder Bay puis notre bureau à Sudbury le mois suivant. Entre novembre et avril, nous avons embauché un directeur de l'exploitation, un analyste principal de politiques, un analyste de politiques et un adjoint du président. Il reste beaucoup de travail à faire, mais l'Institut des politiques du Nord commence à trouver son rythme, et nous regardons toujours la route devant nous.

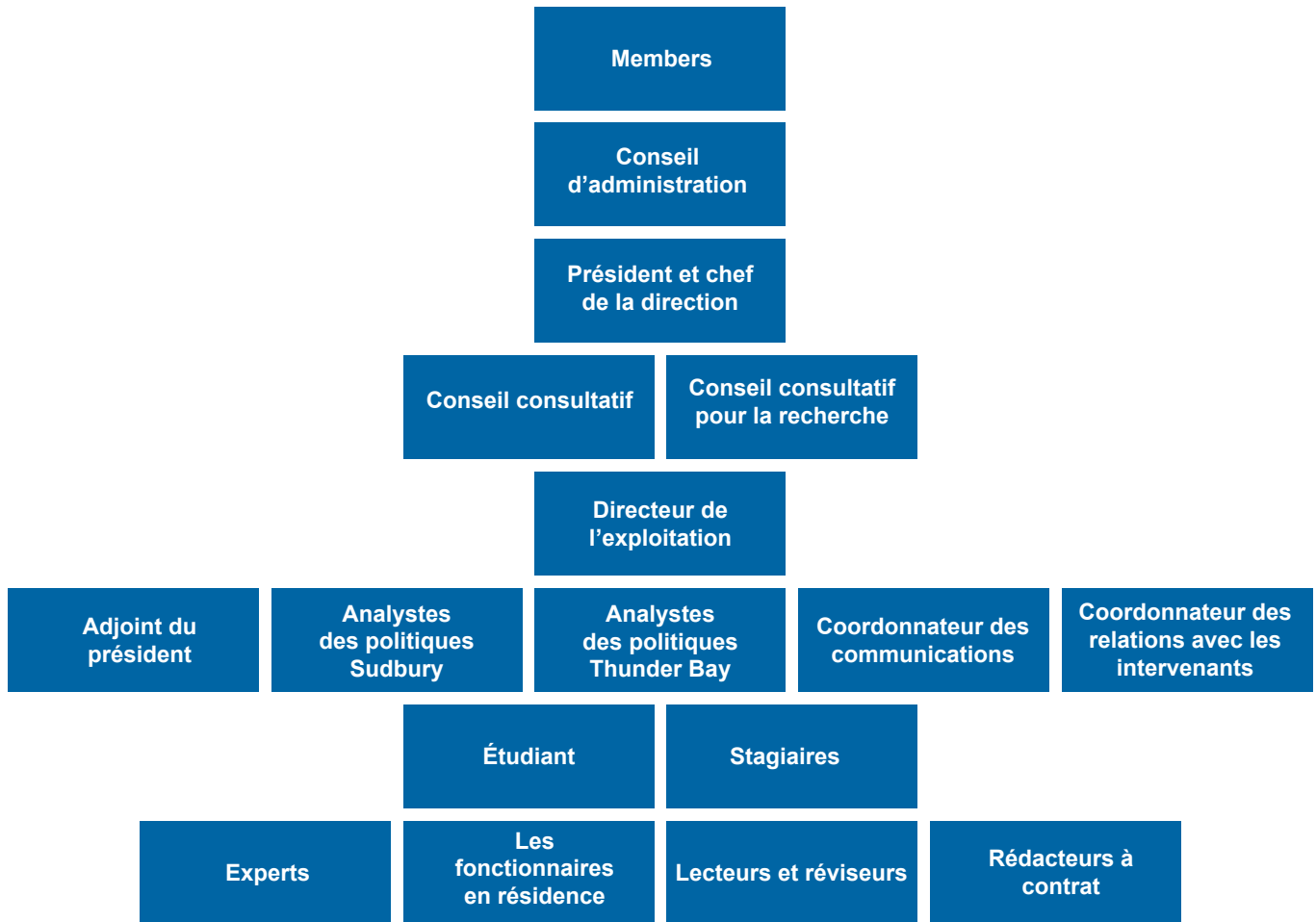
Nous continuerons de fournir de la recherche et des solutions reposant sur des données probantes, et ce, pour les problèmes de politiques publiques dont les effets nous touchent tous. Vous pouvez ne pas toujours être d'accord avec les constatations, mais notre travail est de présenter les faits qui orientent les politiques dans le sens le plus raisonnable.

Nous vous dirons ce que révéleront les données probantes lorsqu'il s'agira d'expédier des matières premières vers l'extérieur de l'Ontario, ce qu'il faut faire à propos du coût élevé de l'électricité, si une hausse du salaire minimum bénéficiera à tous ou comment il faut réformer l'éducation des Premières Nations.

Nous croyons fermement qu'il faut des décisions qui reposent sur des données probantes. Avec votre aide, nous pouvons fournir des preuves. C'est à vous et à vos élus qu'il revient de prendre les bonnes décisions.

Charles Cirtwill,
président et chef de la direction

Who We Are



Conseil d'administration

2012/2013

Cameron Clark
Dominic Giroux
Floyd Laughren
Brian Stevenson

2013/2014

Martin Bayer
Florence Bailey
Thérèse Bergeron-Hopson
Charles Cirtwill
Dominic Giroux
Dr. Harley d'Entremont
Dr. George C. Macey
Hal J. McGonigal
Doug Murray
Madge Richardson
Brian Stevenson/Ray Riley

Les membres votants

Cameron Clark
Dominic Giroux
Floyd Laughren
Brian Stevenson

Conseil consultatif pour la recherche

John Allison
Randy Battochio
Jonathan Dewar
Livio Di Matteo
Morley Gunderson
Anne-Marie Mawhiney
Robin Neill
S. Brenda Small

Conseil consultatif

Ron Arnold
Murray Coolican
Barbara Courte Elinesky
Brian Davey
Tony Dean
Don Drummond

Personnel

Charles Cirtwill (Président et chef de la direction)
Samantha Angell (Directeur de l'exploitation)
Jamie Lee Yawney (Adjoint du président)
James Cuddy (Analystes principal des politiques)
Cheryl Reid (Analystes des politiques)

À ce jour | 2013-2014

Décembre 2012

Financement annoncé par la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario

Février 2013

Le conseil d'administration de l'Institut des politiques du Nord est choisi et nommé

Juin 2013

Le président et chef de la direction, Charles Cirtwill, est nommé

Juillet 2013

Signature du contrat avec la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario

Août 2013

Réception des premiers fonds

Septembre 2013

Ouverture des bureaux à Thunder Bay et à Sudbury

Septembre/octobre 2013

Commande des premiers projets

Novembre 2013

Embauchage du directeur de l'exploitation et de l'adjoint du président

Janvier 2014

Embauchage de l'analyste principal des politiques et lancement du site Web

Avril 2014

Embauchage de l'analyste des politiques et lancement des outils des médias sociaux

Vers l'avenir

L'avenir de l'Institut des politiques du Nord semble prometteur. Nous avons de nombreux plans excitants pour l'année et pour les années à venir.

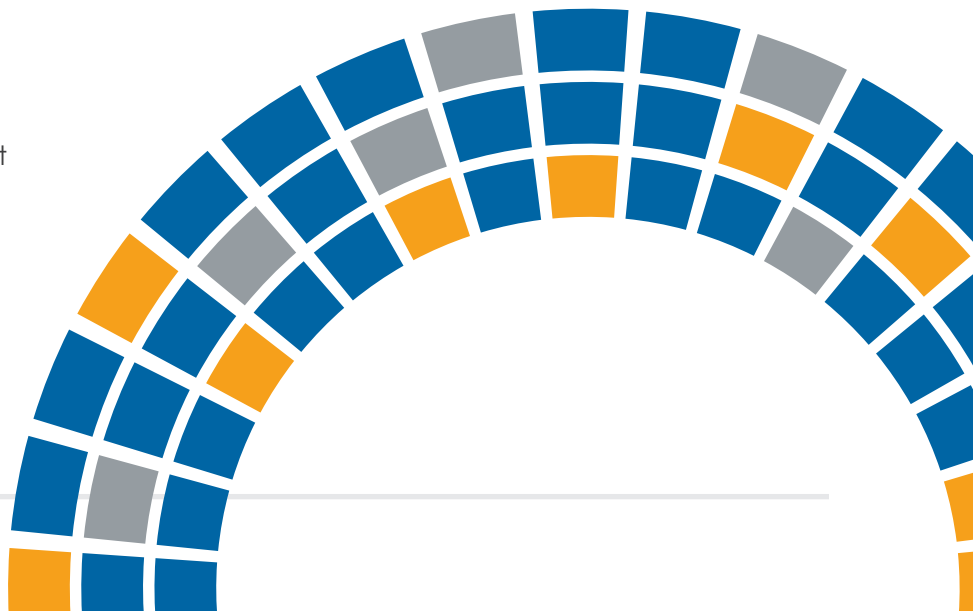
Une de nos grandes priorités sera d'ajouter à notre équipe du personnel, y compris un coordonnateur des communications, un coordonnateur des relations avec les intervenants; il y aura aussi le lancement d'un programme de stages pour des étudiants et des diplômés récents.

Nous voulons aussi élargir nos activités de recherche. Nous espérons commander des articles et de la recherche sur divers thèmes, notamment l'éducation de la petite enfance, le fractionnement des revenus, les réformes nécessaires de l'approche provinciale en planification de l'utilisation du territoire, ainsi qu'une feuille de route pour le Cercle de feu.

Une de nos grandes priorités est de trouver comment devenir un organisme durable, et nous espérons demander le statut d'organisme caritatif dès que possible.

Nous continuerons aussi de manifester notre présence dans la région, de rencontrer les principaux intervenants ainsi que le public. Cela nous permettra de mieux comprendre les problèmes qui importent le plus dans le Nord ontarien.

Nous avons hâte à la prochaine année; nous continuerons à favoriser la croissance de collectivités du Nord durables.



Documents et projets de recherche commandés

Loi sur l'éducation des Premières Nations – Paul W. Bennett et Jonathan Anuk

Dans le document de recherche, relatif à la Loi sur l'éducation des Premières Nations, Bennett et Anuk exposent les raisons pour lesquelles la réforme de l'éducation proposée dans le projet de loi C-33 a raté la cible. Dans ce document de recherche, les auteurs soutiennent une approche d'école communautaire, respectueuse de ce que les spécialistes indigènes désignent par « l'esprit d'apprentissage ». Dans ce document seront proposées sept recommandations, à savoir, repenser le contrôle qu'exercent les Premières Nations dans la Loi sur l'éducation des Premières Nations; revoir le plan de financement; placer les connaissances et les langues indigènes traditionnelles au cœur de la politique de l'éducation des Premières Nations; adopter de nouvelles façons de mesurer le rendement et la réussite des élèves des Premières Nations; trouver des façons nouvelles et innovatrices de prendre les décisions locales; créer un institut de la culture, des langues et de l'apprentissage des Premières Nations; évaluer les progrès de la mise en place d'une gestion scolaire communautaire; améliorer les niveaux de rendement des élèves des Premières Nations, à compter de 2018.

Modèle d'Administration de transport aéroportuaire et portuaire
Nick Mulder

Dans ses commentaires, Mulder examinera le modèle d'Administration de transport aéroportuaire et portuaire, en relation avec le développement des ressources minérales du Cercle de feu, dans le Nord-Ouest ontarien. Mulder soutiendra qu'un modèle d'Administration adéquatement conçu pourrait être plus efficace qu'un modèle de société d'État classique lorsqu'il s'agira de répondre aux besoins du Cercle de feu. En raison des difficultés uniques du développement des infrastructures pour le Cercle de feu, tel l'éloignement, le modèle le plus efficace en sera un qui place le fardeau et les risques sur tous les intervenants et pas seulement sur le gouvernement provincial et les contribuables. Une option potentielle serait de créer une nouvelle Administration indépendante des infrastructures du Cercle de feu.

Salaire minimum : Bonnes politiques, mauvaise économie
Morley Gunderson

Afin de soutenir que les bonnes politiques ne se traduisent pas toujours par une bonne économie, Gunderson se penchera sur l'aspect politique du débat entourant le salaire minimum ainsi que sur les effets économiques

des hausses du salaire minimum. Bien que les hausses du salaire minimum soient souvent considérées comme un outil de la lutte contre la pauvreté, Gunderson soutiendra que les hausses du salaire minimum peuvent avoir un effet négatif, réduisant la demande pour les travailleurs dont les salaires ont été augmentés. Gunderson recommandera d'approfondir davantage les effets négatifs que la hausse du salaire minimum a sur l'emploi; que les hausses soient souples; que les rajustements se résument à des petites hausses continues plutôt qu'à de grosses hausses peu fréquentes; que les hausses du salaire minimum ne soient pas utilisées pour combattre la pauvreté.

Salaire minimum : Exploration d'autres méthodes de rajustement du taux
James Cuddy

Pour son commentaire portant sur le débat lié au salaire minimum en Ontario, Cuddy examinera trois propositions de modèles pour le rajustement du salaire minimum : le hausser immédiatement à 14 \$ l'heure; relier le salaire minimum à l'indice des prix à la consommation; fonder le salaire minimum sur le salaire moyen. Cuddy soutiendra qu'une combinaison des deuxième et troisième modèles serait la solution la plus raisonnable et pertinente pour aller de l'avant. Selon Cuddy, le salaire minimum ne devrait pas reposer sur des mesures de la pauvreté mais être relié à l'indice des prix à la consommation et aux salaires moyens. Allant plus loin, Cuddy expliquera que les rajustements du salaire minimum ne devraient pas être fondés sur la pauvreté; devraient avoir lieu sous forme de petites hausses fréquentes; devraient respecter les principes de la transparence et de la prévisibilité; devraient tenir compte des effets sur l'emploi et le revenu.

Analyse démographique du Nord ontarien
Bakhtiar Moazzami

Au cours des deux dernières décennies, le Nord ontarien a connu des changements démographiques substantiels. Les changements démographiques sont aussi souvent liés aux changements socioéconomiques. Moazzami examinera ces changements dans son prochain document, y mettant spécifiquement l'accent sur la démographie rurale et urbaine, indiquant en quoi le changement de tendances économiques, tel l'effondrement de l'industrie forestière, a eu des répercussions sur des groupes, soit les populations totale, francophone, autochtone et d'immigrants.

Le Nord ontarien a un ensemble unique de défis et de problèmes qui sont souvent vus par la lentille de responsables des politiques, qui se trouvent dans le Sud ontarien. MacKinnon soutiendra dans son prochain document que, afin de comprendre les expériences du Nord ontarien, il faudrait comparer celui-ci avec d'autres régions nordiques du Canada et du monde. MacKinnon examinera d'autres compétences nordiques, afin de mieux comprendre les problèmes régionaux, notamment le changement climatique, les enjeux liés aux peuples autochtones, le rendement économique et les chefs politiques. MacKinnon observera des régions de la Russie, de la Scandinavie, de l'Arctique canadien, de l'Alaska et de l'Islande.

Activités et présentations

Présentation à la Fédération des municipalités du Nord de l'Ontario 2013

Endroit : Parry Sound (Ontario)

Date : le 8 mai 2013

Présentateur : Martin Bayer, président du conseil

Une des premières présentations offerte par l'Institut des politiques du Nord. Martin Bayer, président du conseil d'administration, a donné de l'information détaillée sur ce qu'est l'Institut des politiques du Nord, ses objectifs, les personnes en cause, certaines des étapes qui sont actuellement franchies par le conseil d'administration, notamment le recrutement d'un président et chef de la direction, l'approbation de l'entente de financement de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, la préparation d'une ébauche de budget qu'étudiera le conseil d'administration.

Bayer a également donné un aperçu de l'orientation de l'Institut des politiques du Nord, soulignant les divers et nombreux problèmes de la population du Nord ontarien. Bayer a insisté sur la communication avec les gens du Nord de l'Ontario, la mise en œuvre des recommandations, la mesure des progrès et des résultats, le besoin d'échapper aux divisions régionales.

Institut des politiques du Nord : Travailler ensemble à la croissance du Nord ontarien (Association des municipalités du Nord de l'Ontario, Chambres de commerce associées du Nord-Ouest de l'Ontario, Réseau de développement du Nord-Ouest de l'Ontario)

Endroit : Thunder Bay (Ontario)

Date : le 26 septembre 2013

Présentateur : Charles Cirtwill, président et chef de la direction

Le président et chef de la direction, Charles Cirtwill, a présenté un bref historique de l'Institut des politiques du Nord; il a aussi traité de la recommandation de Common

Voice Northwest dans le Plan de croissance du Nord et de son inclusion dans le plan divulgué en 2011. Cirtwill a également fourni un calendrier de l'Institut des politiques du Nord, parlé de l'approbation du financement, de la nomination du conseil d'administration, de la recherche d'un chef de la direction, de dotation et des progrès en matière de commandes de projets.

Cirtwill a abordé le rôle d'un groupe de réflexion et de l'Institut des politiques du Nord. L'Institut des politiques du Nord a pour mission d'éduquer et de faire participer la collectivité, d'écouter, d'apprendre et de s'adapter en fonction des données probantes. Cirtwill a aussi donné une idée des champs d'intérêts des projets, de la façon de choisir ceux-ci, de certains de ceux qui sont en cours.

Présentation à la Chambre de commerce du Grand Sudbury au Déjeuner de la série du président

Endroit : Sudbury (Ontario)

Date : le 17 septembre 2013

Présentateur : Martin Bayer, président du conseil

Bayer a encore une fois fourni de l'information générale sur l'Institut des politiques du Nord, ses objectifs et certaines des étapes permettant d'aller de l'avant. Bayer a également parlé du développement et de la coordination de la recherche à l'Institut des politiques du Nord, de la collaboration avec les intervenants ainsi que de l'importance d'être publiquement accessible.

Bayer a ensuite attiré l'attention sur certains des principaux enjeux de la population du Nord ontarien, notamment veiller à ce que la richesse fondée sur les ressources naturelles qui sont extraites dans la région demeure dans le Nord ontarien, voir à ce qu'il y ait des travailleurs compétents et formés pour occuper les postes du Nord, prendre des mesures pour que l'infrastructure des transports réponde aux besoins de la région, reconnaître le besoin permanent d'innovation.

3e Sommet annuel des préparatifs miniers

Endroit : Timmins (Ontario)

Date : le 16 octobre 2013

Présentateurs : Martin Bayer, président du conseil et Charles Cirtwill, président et chef de la direction

Bayer et Cirtwill ont encore une fois fourni de l'information générale sur l'Institut des politiques du Nord, ses objectifs et certaines des étapes permettant d'aller de l'avant. Bayer a également parlé du développement et de la coordination de la recherche à l'Institut des politiques du Nord, de la collaboration avec les intervenants ainsi que de l'importance d'être publiquement accessible.

Présentation au Département de l'économie de Lakehead

Endroit : Thunder Bay (Ontario)

Date : le 22 novembre 2013

En plus de comprendre de l'information générale sur l'Institut des politiques du Nord, la présentation au Département de l'économie de Lakehead a permis d'aborder de façon plus détaillée le rôle d'un groupe

de réflexion et la manière de le faire réussir. La réussite d'un groupe de réflexion repose sur les données probantes qu'il peut présenter, afin de formuler une recommandation et que celle-ci ait des suites.

La présentation comprenait des détails sur la participation des étudiants à l'Institut des politiques du Nord, soit par la demande de rédaction de documents et de blogues, des stages et de travaux étudiants.

Présentation au bureau des gouverneurs de l'Université Laurentienne

Endroit : Sudbury (Ontario)
Date : le 13 décembre 2013

La présentation au bureau des gouverneurs de l'Université Laurentienne comprenait un court exposé d'information générale relatif à l'Institut des politiques du Nord et le rôle des groupes de réflexion; elle allait toutefois un peu plus loin par un aperçu des trois objectifs de l'institution, à savoir, améliorer les mesures et l'accès à ces mesures pour tous les intervenants, soutenir les capacités communautaires durables, favoriser davantage d'autonomie.

Il s'y trouvait aussi un aperçu des projets commandés par l'Institut des politiques du Nord et de ceux qui sont envisagés, notamment un examen de la loi fédérale sur l'éducation des Autochtones, la banque de données du Nord, la planification de l'utilisation du territoire, les efforts de la lutte contre la pauvreté, une meilleure façon de déterminer le salaire minimum, le fractionnement des revenus, ainsi que les possibilités d'un modèle d'Administration portuaire/aéroportuaire, en vue du financement, de la réalisation et de la gestion des infrastructures du Cercle de feu. Parmi certains des autres projets à l'étude se trouvaient les mesures du rendement du Nord, le coût de classes plus petites, le cadre du développement communautaire et les critères de l'établissement des priorités en matière d'infrastructures.

Présentation aux étudiants en politique sur la santé à l'Université Laurentienne

Endroit : Sudbury (Ontario)
Date : le 30 janvier 2014

En plus de contenir de l'information générale sur l'Institut des politiques du Nord, ses activités, la façon de réussir des groupes de réflexion et les projets à l'étude, cette présentation a permis de faire ressortir comment les étudiants peuvent finir par participer.

La présentation comprenait des détails sur la participation des étudiants à l'Institut des politiques du Nord, soit par la demande de rédaction de documents et de blogues, des stages et de travaux étudiants.

Commission de planification de la main-d'œuvre du Nord Supérieur

Endroit : Thunder Bay (Ontario)
Date : le 12 février 2014

En plus d'offrir de l'information générale sur l'Institut

des politiques du Nord, lors de cette présentation, le fonctionnement de l'Institut des politiques du Nord avec la collectivité a été expliqué. Dans le modèle qui a été créé, les priorités, les idées de politiques, la recherche, les données, l'expertise et les mesures de la réussite sont obtenues par diverses méthodes, ce qui peut comprendre un cyberpanel de citoyens, les médias sociaux et l'interaction directe avec le public, le fédéral et le provincial, le municipal, les Autochtones, la société civile, les intervenants et le secteur privé. Cette information est également retransmise à ces groupes par l'Institut des politiques du Nord, créant un cycle.

Présentation à l'Association des fournisseurs de service du Nord de l'Ontario

Date : le 8 avril 2014

La présentation à l'Association des fournisseurs de service du Nord de l'Ontario comportait un aperçu de l'approche de l'Institut des politiques du Nord lors de la détermination des enjeux prioritaires dans le Nord. L'Institut des politiques du Nord s'engage dans des enjeux prioritaires, en faisant de la recherche, en servant de plateforme pour la republication de recherche existante et en créant des partenariats

Séances d'information publique

Thunder Bay (Ontario)

Date : le 11 février 2014

Plus de 30 personnes ont assisté à la première séance d'information de l'Institut des politiques du Nord, qui a eu lieu à Thunder Bay (Ontario) et où ont été entendues des remarques du vice-président de l'Institut des politiques du Nord, George Macey, et un sommaire du président de l'Institut des politiques du Nord, Charles Cirtwill. Pendant son exposé, Cirtwill a souligné les trois priorités de l'Institut des politiques du Nord : améliorer les techniques pour les mesures, renforcer les capacités, promouvoir l'autonomie. Il a également demandé de la patience, rappelant qu'il faut du temps pour produire du travail fondé sur des données probantes, puis revu par des pairs.

North Bay (Ontario)

Date : le 9 avril 2014

Pour la deuxième séance d'information publique, l'Institut des politiques du Nord a visité North Bay (Ontario). La séance a attiré un grand nombre de personnes influentes du secteur, y compris le maire Paul Schoopmann, Pierre Riopel, président du Collège Boréal, le chef Patrick Madahbee de la nation Anishinabek, le maire Allan McDonald et Dorie Moe, gestionnaire de North Bay et de la région au ministère provincial du Développement du Nord et des Mines.

Couverture des médias

« Annonce de la nomination des administrateurs de l'Institut des politiques du Nord »
Le 1er février 2013 NetNewsLedger

« Aujourd'hui, le conseil d'administration inaugural a été annoncé. Dix personnes du Nord et provenant de sept collectivités du Nord ontarien ont été nommées pour faire partie du conseil d'administration inaugural de l'Institut des politiques du Nord (IPN) [. . .]. Le processus de sélection du conseil d'administration inaugural de l'IPN reposait sur une matrice de compétences comportant de l'expérience pertinente pour les fins de l'IPN, les antécédents, la géographie et les intérêts. Les membres du conseil ont été choisis parmi quelque 70 candidats et expressions d'intérêt, en réponse à des annonces parues dans le Nord à l'automne 2012. »

« Baily se joint à l'Institut des politiques du Nord »
Le 5 février 2013
Kenora Online

« Dix professionnels du Nord ontarien ont été nommés membres de l'Institut des politiques du Nord, notamment l'agente de développement économique de Sioux Lookout, Florence Bailey, qui sera membre du conseil d'administration [. . .]. Bailey a été choisie en fonction de ses compétences et de son expérience pertinentes au regard du mandat de l'organisme. L'emplacement des personnes a également été pris en compte, afin d'assurer une représentation égale au niveau régional. »

« Conférence sur le leadership du Nord de l'Ontario 2013 »
Le 2 avril 2013
Kiss 99.3 Timmins

« La Conférence sur le leadership du Nord de l'Ontario deviendra une série de conférenciers invités et de panels de discussion axés sur les secteurs des affaires, des soins de santé, de l'éducation, des services sociaux, de la technologie, du développement économique et de l'exploitation minière. Parmi les conférenciers qui ont confirmé leur participation se trouvent [. . .] M. Martin Bayer, président du conseil de l'Institut des politiques du Nord. »

« Les maires parleront de leur propre plan de croissance »
Le 8 mai 2013
North Bay Nuggett

Les maires du Nord ontarien n'attendent plus la province et élaborent leur propre plan de croissance régional [. . .]. C'est un plan de 25 ans, qui devrait guider les priorités, les initiatives et les investissements gouvernementaux dans le Nord. Sa divulgation comportait les engagements

initiaux pour l'élaboration d'une stratégie de transport multimodale du Nord, pour piloter deux secteurs de planification du développement économique régional, puis pour créer un Institut des politiques du Nord. L'Institut, qui comprenait un conseil d'administration de 10 membres nommés et provenant de sept collectivités du Nord ontarien, a eu sa réunion inaugurale plus tôt cette année. »

« Charles Cirtwill dirigera l'Institut des politiques du Nord »
Le 3 juillet 2013
NetNewsLedger

« Charles Cirtwill, président de Atlantic Institute for Market Studies (AIMS), en Nouvelle-Écosse, s'achemine vers Thunder Bay. [. . .] À l'AIMS, Cirtwill a tenu la barre et gouverné l'organisme pendant plus d'une décennie. Ses ouvrages publiés portent sur la structure et l'organisation gouvernementales, les relations entreprises-gouvernements, les relations intergouvernementales, la mesure du rendement et la reddition de compte. »

« Cirtwill croit que le fait d'avoir été un " nouveau visage " l'a aidé à décrocher le poste de l'Institut des politiques du Nord »
Le 4 juillet 2013
Tbnewswatch

« Charles Cirtwill croit que le fait de n'avoir pas été du Nord de l'Ontario l'a probablement aidé à obtenir le plus haut poste à l'Institut des politiques du Nord [. . .] " Je dois admirer le courage du gouvernement provincial de l'Ontario d'avoir créé un groupe de réflexion dans le cadre du processus servant à encourager le développement durable. Je crois que c'est une approche intéressante. J'ai été embauché pour mon expérience du fonctionnement d'un groupe de réflexion, [. . .]. À mon arrivée, ma tâche est de miser sur toute la recherche et toutes les idées qui se trouvent déjà dans le Nord, les grouper à un seul endroit et encourager les gens à explorer ce qui fonctionne ou pas et à en parler. Je ne vais pas simplement me balader et dire " l'exploitation minière résoudra chaque problème que nous avons ". »

« L'Institut des politiques du Nord (IPN) nomme Charles Cirtwill président fondateur et chef de la direction »
Le 6 juillet 2013
Wawa-News

« La réussite de M. Cirtwill dans la mise sur pied et la gestion d'un groupe de réflexion similaire axé sur les questions de politiques publiques, en font le candidat idéal », dit Bayer, qui a été nommé président du conseil d'administration plus tôt cette année. « La nomination

de M. Cirtwill indique comment l'IPN se positionnera comme défenseur important des collectivités ainsi que des politiques du Nord ontarien qui ont des effets sur ces collectivités. » [. . .] « J'ai été attiré par la possibilité de mettre en place un organisme complètement nouveau, mais ressemblant à l'AIMS, explique Cirtwill. J'ai été frappé par l'audace du gouvernement de l'Ontario, qui aide à créer un institut des politiques indépendant, et ce, dans le cadre du processus de matérialisation d'une croissance durable; je crois pouvoir aider à poser les fondements d'un avenir réussi et de longue durée, non seulement pour l'IPN mais aussi pour le Nord ontarien, tout l'Ontario et certes l'ensemble du Canada. »

« *En quoi l'Institut des politiques du Nord fera-t-il une différence?* »

Le 8 juillet 2013

The Chronicle-Journal (éditorial)

« L'Institut des politiques du Nord est un organisme bienveillant, et Cirtwill semble bien qualifié. Il est toutefois difficile de ne pas avoir l'impression que, même avant ses débuts, l'organisme qu'il est appelé à diriger est redondant, non nécessaire. [. . .] Cirtwill a certainement du pain sur planche et pouvant montrer que l'IPN n'est pas qu'une simple continuation de ce qui a déjà été bien dit et documenté. »

« *Groupe de réflexion du Nord qui prend forme* »

Le 8 septembre 2013

Sudbury Star

« L'Institut des politiques du Nord a reçu 5 millions de dollars de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, afin de démarrer, mais son président du conseil d'administration, Martin Bayer, a dit cette semaine à la Chambre de commerce de Sudbury qu'il veut que l'Institut des politiques du Nord soit un jour financièrement autonome. '' Nous ne pouvons pas toujours compter sur les gouvernements, a ajouté Bayer. Nous voulons également fonctionner de façon autonome. '' »

« *L'Institut des politiques du Nord a besoin d'objectifs tangibles : président du conseil d'administration* »

Le 19 septembre 2013

Northern Life

« Martin Bayer ne mâche pas ses mots lorsqu'il parle du mandat de l'Institut des politiques du Nord. '' Il n'y a pas d'intérêt à gaspiller de l'argent sur des documents de recherche si ces travaux restent inutilisés sur les tablettes, dit-il. '' Je crois que nous devons nous assurer de ne pas devenir un organisme de plus qui produit d'autres documents de recherche contenant des recommandations auxquelles il n'est jamais donné

suite, qui ne sont tout simplement pas pratiques '', ajoute Bayer, avocat de Sudbury qui a été nommé président du conseil d'administration en février. '' Nous voulons faire preuve de prudence à cet égard, nous assurer de commander de la recherche et qu'elle soit fondée sur des données probantes, ait de la pertinence, soit significative et utile. '' »

« *L'Institut des politiques du Nord est sur pied et fonctionne* »

Le 30 septembre 2013

The Lake 89.5 Kenora

« L'Institut des politiques du Nord est en vie, en forme et prend de la vitesse. L'Institut a été créé par le gouvernement provincial, afin d'étudier les problèmes et opportunités de développement économique pour le Nord de l'Ontario. Il est en activité depuis 13 mois et le chef de la direction, Charles Cirtwill, dit que des efforts sont déployés pour créer un outil de consultation communautaire en ligne qui permettra d'obtenir les réactions du public à propos des politiques du gouvernement provincial. Cirtwill a pris la parole la semaine dernière devant les membres de la Conférence régionale du Nord-Ouest de l'Ontario, à Thunder Bay. »

« *L'Institut des politiques du Nord obtient davantage d'apports* »

Le 1er octobre 2013

The Border 93.1 Fort Frances

« L'Institut des politiques du Nord veut que les gens du Nord aient leur mot à dire dans le processus décisionnel de Queen's Park. Il est en activité depuis 13 mois et le chef de la direction, Charles Cirtwill, dit que des efforts sont déployés pour créer un outil de consultation communautaire en ligne qui permettra d'obtenir les réactions du public à propos des politiques du gouvernement provincial. Le groupe de réflexion indépendant du Nord ontarien a été mis sur pied il y a un an. »

États financiers de fin d'année

Institut des politiques du Nord
États financiers
Pour le période de 17 mois, prenant fin le 30
avril 2014

Table des matières

Rapport du vérificateur indépendant	2
États financiers	
État de la situation financière	3
État des résultats et de l'actif net	4
État des flux de trésorerie	5
Remarques des états financiers	6

Rapport du vérificateur indépendant

Au conseil d'administration de l'Institut des politiques du Nord

Nous avons vérifié les états financiers ci-joints de l'Institut des politiques du Nord, qui comprennent l'état de la situation financière au 30 avril 2014, les états des résultats et de l'évolution de l'actif net ainsi que des flux de trésorerie pour la période de 17 mois, prenant fin le 30 avril 2014, puis un résumé des principes et méthodes comptables significatifs; il s'y trouve en plus d'autre information explicative.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère nécessaire pour la préparation d'états financiers exempts d'anomalies importantes, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du vérificateur

Notre responsabilité est d'émettre, sur la base de notre vérification, un avis sur ces états financiers. Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles d'éthique et que nos travaux soient organisés et exécutés en vue d'avoir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies importantes.

Une vérification consiste à mettre en œuvre des procédures permettant de recueillir les éléments justificatifs des montants et renseignements que contiennent les états financiers. Les procédures sélectionnées dépendent du jugement du vérificateur, notamment de l'évaluation du risque que les états financiers comportent des anomalies considérables, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à cette évaluation du risque, le vérificateur prend en considération le système de contrôle interne de l'entité, en ce qui a trait à l'élaboration et à la présentation véridique des états financiers, et ce, afin de concevoir des procédures de vérification adaptées aux circonstances mais non pour exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Une vérification comprend aussi l'évaluation de l'adéquation des politiques comptables, de la vraisemblance des estimations comptables de la direction ainsi que de la présentation globale des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis lors de la vérification sont suffisants et pertinents pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les états financiers reflètent fidèlement, à tous égards significatifs, la situation financière de l'Institut au 30 avril 2014 et les résultats de ses activités comme de ses flux de trésorerie pour la période de 17 mois, prenant fin le 30 avril 2014, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.



Comptables agréés, experts-comptables autorisés
Thunder Bay, Ontario

9 Octobre, 2014 eji a (j)14, société à responsabilité limitée, est membre de BDO International Limited, une société de droit anglais et qui fait partie du réseau international BDO, ensemble formé de sociétés membres indépendantes.

État de la situation financière de l'Institut des politiques du Nord

Le 30 avril 2014


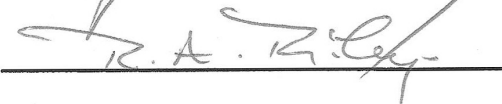
Actif

Courant	
Espèces	734 900 \$
Remises gouvernementales, débiteurs	11 744
Comptes débiteurs	25 000
Charges payées d'avance	5 097
	776 741
Équipement (Remarque n° 2)	18 342
	795 083 \$

Passif et actif net

Courant	
Comptes créditeurs et charges à payer (Remarque n° 3)	64 382 \$
Revenus reportés	250 000
	314 382
Apports en capital reportés (Remarque n° 4)	18 342
	332 724
Actif net	
Sans restriction	462 359
	795 083 \$

Au nom du conseil d'administration

	Administrateur
	Administrateur

Les remarques connexes font intégralement partie de ces états financiers.

État des résultats et de l'actif net de l'Institut des politiques du Nord

Pour le revenu de la période de 17 mois, prenant fin le 30 avril 2014

Revenus	
Financement de la SGFPNO	978 366 \$
Dons en nature	9 357
Revenu d'intérêt	464
Amortissement des apports en capital reportés	3 291
	991 478
Dépenses	
Amortissement	3 291
Réunions du conseil	27 854
Promotion d'activités	901
Assurance	464
Intérêts et frais bancaires	1 280
Bureau	5 675
Publications	11 371
Recrutement	150 802
Honoraires professionnels	13 305
Relations publiques	6 651
Location	9 357
Réparations et entretien	1 980
Recherche	1 104
Abonnements	2 953
Téléphone	1 660
Déplacements	33 219
Salaires et avantages sociaux	255 324
Site Web	1 928
	529,119
Recettes excédentaires par rapport aux dépenses et actif net, fin de la période	462,359 \$

Les remarques connexes font intégralement partie de ces états financiers.

État des flux de trésorerie de l'Institut des politiques du Nord

Pour la période de 17 mois, prenant fin de 30 avril 2014

Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	
Recettes excédentaires par rapport aux dépenses pour l'année	462 359 \$
Éléments sans incidence sur l'encaisse	
Amortissement de l'équipement	3 291
Amortissement des apports en capital reportés	(3 291)
	462 359
Variation nette des soldes hors caisse du fonds de roulement (Remarque n° 5)	272 541
	734 900
 Activités d'investissement	
Achat d'équipement	21 634
Contributions recues pendant l'année	(21 634)
	-
 Augmentation de l'encaisse et encaisse à la fin de la période	734 900 \$

Les remarques connexes font intégralement partie de ces états financiers.

Remarques des états financiers de l'Institut des politiques du Nord

Le 30 avril 2014

1. Méthodes comptables significatives

Nature et la raison d'être de l'organisme	L'Institut des politiques du Nord a été constitué en personne morale en vertu des lois de la province de l'Ontario le 4 décembre 2012, sans capital-actions. L'Institut des politiques du Nord est un organisme indépendant de recherche fondée sur des données probantes; il se concentre sur les politiques et programmes publics qui ont des conséquences pour le Nord de l'Ontario. La société est exemptée de l'impôt en vertu de l'alinéa 149 (1)l) de la <i>Loi de l'impôt sur le revenu</i> .
Méthode de la comptabilité	Ces états financiers ont été préparés en tenant compte des normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Ces normes préconisent la comptabilité d'exercice. Dans le cadre de celle-ci, les revenus sont comptabilisés lorsqu'ils sont disponibles et quantifiables; les dépenses sont comptabilisées lorsqu'elles sont engagées et quantifiées, à la suite de la réception des biens ou services, puis de la création d'une obligation juridique de payer.
Instruments financiers	Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur, lors de l'acquisition ou de l'émission. Tous les investissements ont été désignés comme appartenant à la catégorie de la juste valeur, les gains et les pertes étant présentés dans les résultats. Tous les autres instruments financiers sont comptabilisés au coût ou au coût amorti, moins la perte de valeur, le cas échéant. L'actif financier est soumis à un test de dépréciation lorsque des changements de circonstances indiquent que l'actif pourrait être déprécié. Les coûts de transaction lors de l'acquisition, de la vente ou de l'émission d'instruments financiers sont pris en charge tels que réévalués à leur juste valeur, à chaque date du bilan, et facturés à l'instrument financier lorsqu'il s'agit d'un coût après amortissement.
Trésorerie et équivalents de trésorerie	La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse et les soldes bancaires dont l'échéance est de trois mois ou moins.
Équipement	L'équipement est initialement comptabilisé au coût. L'amortissement est déterminé selon la méthode linéaire et réparti comme suit : Matériel informatique - 3 ans Mobiliers de bureau - 5 ans

Remarques des états financiers de l'Institut des politiques du Nord

Le 30 avril 2014

1. Méthodes comptables significatives (suite)

Apports en capital reportés L'Institut est le destinataire de certaines subventions dont l'objet et les contributions maximales permises sont spécifiés.

Les fonds reçus se trouvent dans l'état de la situation financière, sous forme d'équipement et d'apports en capital reportés, et sont amortis par imputation au revenu, selon la méthode de l'amortissement linéaire, à un taux conforme à la méthode qui sert pour inscrire l'amortissement de l'équipement en question.

Comptabilisation des produits L'Institut suit la méthode différée de comptabilisation pour les subventions et contributions gouvernementales. Les contributions accompagnées de restrictions sont comptabilisées comme revenu de l'année au cours de laquelle les dépenses connexes sont engagées. Les contributions qui ne sont pas accompagnées de restrictions sont comptabilisées comme revenu à leur arrivée ou comme débiteurs si le montant à recevoir peut être raisonnablement évalué et si la perception est raisonnablement assurée.

Apports de matériaux et de services Les apports de matériaux et de services dans le cours normal des activités de l'Institut et qui seraient autrement obtenus par des achats sont inscrits à leur juste valeur, à la date de contribution, si la juste valeur peut être raisonnablement évaluée.

Recours aux estimations La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et des hypothèses qui ont des effets sur la comptabilisation des éléments d'actif et de passif ainsi que des revenus et des charges pendant la période en cause. Les principales estimations utilisées lors de la préparation des états financiers sont les charges à payer, la valeur des dons en nature et l'évaluation de la vie utile de l'équipement. Les résultats des charges à payer pourraient différer des meilleures estimations de la direction, car de l'information additionnelle pourrait parvenir dans le futur.

Remarques des états financiers de l'Institut des politiques du Nord

Le 30 avril 2014

2. Équipement

	Coût cumulé		Amortissement	
	4 726	\$	473	\$
Mobilier de bureau	16 907		2 818	
Matériel informatique	21 633	\$	3 291	\$
 Valeur comptable nette			18 342	\$

3. Comptes créditeurs et des charges à payer

	52 334	\$
Comptes débiteurs	12 048	
Charges à payer	64 382	\$

4. Apports en capital reportés

Solde, début de la période	-	\$
Ajouts	21 633	
Amortissement	(3 291)	
Solde, fin de la période	18 342	\$

5. État des flux de trésorerie

Remises gouvernementales, comptes débiteurs	(11 744)	\$
Comptes débiteurs	(25 000)	
Charges payées d'avance	(5 097)	
Comptes créditeurs et charges à payer	64 382	
Revenus reportés	250 000	
	272 541	\$

Remarques des états financiers de l'Institut des politiques du Nord

Le 30 avril 2014

6. Dépendance économique

L'Institut dépend économiquement de subventions de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario,

7. Instruments financiers

À moins d'indication contraire, la direction croit que l'Institut n'est pas exposé de façon considérable à un taux d'intérêt, à un risque de change ou du marché, découlant des instruments financiers.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque d'une perte financière pour l'Institut, si un client ou une contrepartie d'instrument financier n'honore pas ses obligations contractuelles, et cela se trouve surtout aux comptes débiteurs de l'Institut. L'Institut ne croit pas être exposé à des concentrations importantes de risque de crédit, en rapport avec les comptes débiteurs.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Institut ait de la difficulté à honorer ses obligations associées au passif financier. Le risque de liquidité comprend le risque que, en raison des liquidités nécessaires à son fonctionnement, l'Institut manquera de fonds pour payer une transaction à l'échéance; sera forcé de vendre un actif financier à une valeur inférieure à ce qu'il vaut; pourra être incapable de régler ou de recouvrer un actif financier. Le risque de liquidité a trait aux comptes créditeurs. La direction croit qu'elle n'est pas exposée à un risque de liquidité important.

Nos partenaires

L'Institut des politiques du Nord aimerait remercier tous ceux qui ont participé aux discussions étalées sur de nombreuses années, ce qui a abouti à la mise sur pied de l'IPN. Il faut une vision et une humilité considérables pour placer le bien-être de votre collectivité avant vos intérêts personnels. Vous avez tous fait cela en vous engageant pour la création d'un organisme autonome reposant sur des données probantes et avec lequel, inévitablement, vous serez un jour en désaccord à propos d'une politique quelconque ayant pour vous personnellement une importance directe.

L'Institut des politiques du Nord veut aussi exprimer son appréciation à ses partenaires :



À l'Université Lakehead, qui a généreusement accordé du temps à son président et à son personnel de soutien au stade de la conception de l'IPN, puis de l'espace de bureau à son campus de Thunder Bay, aux fins du siège social de l'Institut des politiques du Nord.



À l'Université Laurentienne, qui a généreusement accordé du temps à son président et à son personnel de soutien au stade de la conception de l'Institut des politiques du Nord, puis de l'espace de bureaux à son campus de Sudbury, répondant ainsi aux besoins de l'IPN en la matière dans cette ville.



À la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, notre donateur inaugural, sans le soutien duquel l'Institut des politiques du Nord ne serait encore qu'une idée et non une réalité.

NORTHERN
POLICY INSTITUTE

P.O. Box 10117
Thunder Bay, ON P7B 6T6

Physical Offices:
Sudbury: Arts Building, Laurentian University
Thunder Bay: 874 Tungsten Street, Lakehead University

northernpolicy.ca

INSTITUT DES POLITIQUES
DU NORD